

rapport
semestriel
2021

econocom

Sommaire

1. RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	4
1. Situation du groupe et faits marquants	5
1.1. Reprise progressive de la croissance organique et accélération de la profitabilité	5
1.2. Projets de croissance externe	6
1.3. Poursuite du plan de transformation et des efforts sur la dette financière	7
1.4. Evolution de l'actionariat et de la gouvernance	7
2. Résultats semestriels	8
2.1. Chiffres clés (non audités)	8
2.2. Présentation de l'activité du semestre	10
2.3. Chiffres clés par activité	12
2.4. Chiffres clés par zone géographique	13
3. Perspectives	14
4. Facteurs de risque et litiges	14
5. Entreprises liées	14
6. Ressources humaines	14
7. Valeur de l'action et structure de l'actionariat	15
2. ETATS FINANCIERS CONSOLIDES	16
1. Compte de résultat consolidé condensé et résultat par action	17
2. État de la situation financière consolidée	20
3. État de variation des capitaux propres consolidés	22
4. État des flux de trésorerie consolidés	24
5. Notes annexes aux états financiers consolidés	26
5.1. Méthodes comptables	26
5.2. Variation du périmètre de consolidation au premier semestre 2021	31
5.3. Information sectorielle	32
5.4. Charges opérationnelles	33
5.5. Autres produits et charges opérationnels non courants	35
5.6. Résultat financier	37
5.7. Impôts sur les résultats	37
5.8. Résultat par action et résultat par action dilué	38
5.9. Écarts d'acquisition	39
5.10. Immobilisations incorporelles, corporelles et financières	40
5.11. Autres créances à long terme	42
5.12. Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location	43
5.13. Dettes d'engagements bruts de valeurs résiduelles financières	44
5.14. Actifs et passifs courants d'exploitation	44
5.15. Trésorerie, endettement brut et endettement net	47
5.16. Éléments sur les capitaux propres	50
5.17. Provisions	53
5.18. Notes sur le tableau des flux de trésorerie consolidés	54
5.19. Transactions avec les parties liées	57
5.20. Événements post clôture	59

Attestation de la personne responsable du rapport financier semestriel

J'atteste qu'à ma connaissance les états financiers semestriels clos au 30 juin 2021 ont été préparés conformément à l'ensemble des normes comptables applicables et donnent une image fidèle des actifs, des passifs, de la situation financière et des résultats de la société et des entreprises comprises dans la consolidation et que le rapport de gestion intermédiaire annexé au présent document donne une présentation fidèle des événements importants survenus au cours des six premiers mois de l'exercice financier, de leur impact sur les états financiers et des principales transactions avec les parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes relatifs aux six mois restants de l'exercice financier.

21 juillet 2021

Jean-Louis Bouchard, représentant d'Econocom International BV

Président d'Econocom



01

**rapport
du conseil
d'administration**

1. Situation du groupe et faits marquants

Au premier semestre 2021, le groupe affiche une croissance¹ de son chiffre d'affaires de 1,7% et un résultat opérationnel courant (ROC²) de 62,3 millions d'euros en hausse de 40%¹. Dans la continuité des efforts de désendettement réalisés en 2020, Econocom a poursuivi au cours du premier semestre 2021 une politique de réduction du volume de ses emprunts tout en maintenant le niveau de ses liquidités. La Dette Nette Comptable (DNC³) à fin juin 2021 ressort ainsi à 217 millions d'euros contre 303 millions d'euros à fin juin 2020.

1.1. Reprise progressive de la croissance organique et accélération de la profitabilité

Au-delà de ses conséquences importantes sur l'économie mondiale, la crise sanitaire a engendré de nouveaux modes de collaboration dans les entreprises et les administrations : le télétravail est devenu une pratique incontournable dans toutes les professions où il est possible et de nouveaux usages sont apparus ou se sont généralisés.

Pour accompagner ces mutations et offrir à ses clients des réponses adaptées à ces enjeux, le groupe Econocom s'est appuyé sur son savoir-faire historique en matière de transformation digitale des organisations, ce qui lui a permis de retrouver une trajectoire de croissance organique sur les six premiers mois de 2021.

Sur la période, les activités du groupe ont ainsi connu les développements suivants :

Le pôle DSS (Digital Services and Solutions), composé de l'activité Produits & Solutions et de l'activité Services, a été particulièrement dynamique avec une croissance¹ soutenue de son chiffre d'affaires de 7,7%.

- La distribution, qui est un indicateur avancé de toute reprise économique, s'est très bien comportée. L'activité Produits & Solutions a ainsi enregistré sur la période une croissance de 9,9%¹ portée par l'essor de la demande en Europe et ce, malgré certains retards d'approvisionnement. En étant au centre des besoins des utilisateurs, Produits & Solutions propose une offre globale de services autour d'un catalogue de plus de 150 000 références, depuis le conseil & l'approvisionnement, la personnalisation & l'installation en passant par la maintenance de mobilité...
- Les Services ont renforcé leur positionnement sur des offres à plus forte valeur ajoutée permettant d'accompagner les projets digitaux de bout-en-bout. La transformation du métier s'est poursuivie avec la mutualisation du modèle d'outsourcing entre la France, la Belgique et l'Espagne, la croissance des activités « Move to Cloud » et le renforcement des complémentarités avec certains satellites. Sur les 6 premiers mois de 2021, le chiffre d'affaires des Services progresse de 3,7%¹.

¹ à périmètre et normes constants

² avant amortissements des actifs incorporels d'acquisition

³ excluant l'impact IFRS 16 des contrats de location pour lesquels Econocom est locataire

De surcroît, la rentabilité de DSS a augmenté au premier semestre 2021 avec un ROC² à 44,8 millions d'euros en progression de 31%¹ par rapport à la même période de l'exercice précédent, faisant ressortir une profitabilité de 5,6% (+1pt).

L'activité du pôle TMF (Technology Management & Financing) avait souffert en 2020 des effets de la crise sanitaire en raison de la suspension de nombreux projets de la part de ses clients traditionnels et de la concurrence des solutions de financement aidées par les Etats européens comme les Prêts Garantis par l'Etat (PGE) en France. Le chiffre d'affaires du 1^{er} semestre 2021 affiche une baisse plus limitée (de -7,5%¹). Par ailleurs, grâce à une bonne maîtrise de sa base de coûts, le ROC² de TMF, s'élève à 17,5 millions d'euros, faisant ressortir une profitabilité de 3,9% (+1,8pt).

Au total, le chiffre d'affaires des activités poursuivies s'élève donc à fin juin 2021 à 1 239 millions d'euros, en hausse de 1,7%¹, et le ROC² s'établit à 62,3 millions d'euros (en progression de 40%¹) soit une profitabilité de 5,0% (en progression de 1,4pt¹ par rapport à fin juin 2020).

1.2. Projets de croissance externe

Avec un bilan assaini et une structure financière renforcée depuis fin 2020, le groupe Econocom est en ordre de marche pour reprendre une politique de croissance externe ambitieuse. Pour chacun des métiers, ont été définis les renforts d'expertise par pays nécessaires à l'atteinte de ses objectifs. Le groupe a procédé au cours du premier semestre 2021 à l'analyse de plusieurs dossiers d'acquisition potentielle.

S'agissant de Produits & Solutions, le groupe entend étendre sa couverture géographique aux marchés cœurs en Europe, avec un focus particulier sur l'Allemagne, le Royaume-Uni, l'Espagne et le Benelux. Dans cette optique, seront recherchées en priorité des sociétés qui permettent le renforcement des synergies avec TMF. Avec l'émergence de nouveaux produits digitaux nés des technologies en développement telles que l'IoT (Internet des objets) ou les solutions de Cloud, Econocom est également à l'étude de cibles lui permettant de renforcer son expertise dans ces segments à forte croissance.

De son côté, l'activité Services ambitionne d'accélérer sa croissance externe sur l'infogérance du poste de travail et vers le conseil à plus forte valeur ajoutée notamment dans le « Move to the Cloud ».

Enfin, le pôle TMF vise à développer des opérations multi-pays dans les zones à fort potentiel, comme l'Allemagne, la France et le Benelux, pour répondre aux besoins de ses grands clients. Sur le plan de la distribution de ses offres, le groupe Econocom étudie également de nouveaux canaux de type partenariats et/ou joint-ventures afin d'offrir de nouvelles solutions de financement pour les deals de taille importante.

1.3. Poursuite du plan de transformation et des efforts sur la dette financière

Afin de disposer des moyens nécessaires à sa croissance dans un environnement économique toujours marqué par la crise sanitaire au cours de ce premier semestre 2021, le groupe Econocom a poursuivi ses efforts de transformation en continuant à rationaliser son portefeuille d'activités et à réduire sa base de coûts. Dans ce contexte, deux entités supplémentaires ont été classées en « activités non poursuivies » et la société Aragon a été cédée. En outre, les Services en France ont cédé deux fonds de commerce au cours du premier semestre 2021.

Par ailleurs, dans le prolongement de l'atteinte d'un cash net positif³ de 20 millions d'euros à fin décembre 2020, le groupe Econocom a poursuivi au cours du premier semestre 2021 ses initiatives visant à maîtriser son endettement.

Une attention particulière a ainsi été portée à la diminution du besoin en fonds de roulement moyen avec une vigilance accrue sur l'optimisation des règlements clients.

Au cours de la période écoulée, le groupe a aussi optimisé la structure de sa dette financière brute afin de réduire le coût de son endettement : renouvellement et accroissement de plus de 100 millions d'euros des lignes bancaires confirmées et remboursement de 115 millions d'euros de dette obligataire Schuldschein anticipé de novembre à mai.

Au 30 juin 2021, la Dette Nette Comptable³ s'élève à 217 millions d'euros en baisse de 86 millions d'euros par rapport à la situation du 30 juin 2020, malgré des acquisitions d'actions propres et les investissements importants de la société Les Abeilles pour un total de plus 110 millions d'euros.

1.4. Evolution de l'actionnariat et de la gouvernance

En février dernier, BIS BV, filiale du groupe Econocom, a acquis la participation de 6,01% (soit 13.278.091 actions) détenue dans le capital d'Econocom Group SE par deux sociétés contrôlées par Walter Butler (à savoir Butler Industries Benelux SA et Butler Industries). Walter Butler était entré au capital d'Econocom Group SE en 2013, à l'occasion de l'acquisition du groupe Osiatis. Suite à cette transaction et comme convenu, Walter Butler a remis sa démission en tant qu'administrateur d'Econocom Group SE.

Par la suite, BIS BV et Econocom Group ont poursuivi leurs acquisitions de titres de cette dernière de sorte qu'au 30 juin 2021, 34,0 millions d'actions étaient auto-détenues (dont 17,5 millions par Econocom Group et 16,4 millions par BIS BV), soit 15,39% du nombre d'actions. Au cours du 30 juin 2021, ces actions représentaient une valeur de près de 110 millions d'euros non inscrite au bilan consolidé du groupe.

Outre la démission de Walter Butler, le Conseil d'Administration d'Econocom Group SE a également enregistré au cours du semestre le départ de Gaspard Dürleman dont le mandat arrivait à échéance. Il a été remplacé au sein du Comité d'Audit par Robert Bouchard qui en avait déjà été membre et Président il y a quelques années.

2. Résultats semestriels

2.1. Chiffres clés (non audités)

Compte de résultat

<i>en millions d'euros</i>	1er semestre 2021	1er semestre 2020 retraité*
Produits des activités poursuivies	1 239,5	1 225,7
Technology Management & Financing	445,7	475,1
Digital Services & Solutions	793,8	750,6
Résultat opérationnel courant avant amortissement des actifs incorporels d'acquisition	62,3	44,6
Résultat opérationnel courant	61,1	43,6
Autres produits et charges opérationnels non courants	(7,6)	(23,6)
Résultat opérationnel	53,5	20,0
Autres charges et produits financiers	(7,4)	(8,5)
Résultat avant impôt	46,1	11,5
Impôts	(14,8)	(5,7)
Résultat des sociétés mises en équivalence	(0,1)	-
Résultat net des activités non poursuivies	(1,1)	16,3
Résultat net consolidé	30,1	22,1
Résultat net part des minoritaires	2,5	0,9
Résultat net part du groupe	27,6	21,2
Résultat net récurrent, part du groupe	34,8	22,7
<i>(en part du groupe et en euro)</i>	1er semestre 2021	1er semestre 2020 retraité*
Résultat net par action	0,141	0,097
Résultat net dilué par action	0,139	0,097
Résultat net récurrent par action	0,178	0,104

* Conformément à la norme IFRS 5 (cf. 5.1.4), les produits et charges du 1^{er} semestre 2020 des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1^{er} semestre 2020.

Passage du résultat publié au résultat récurrent

<i>en millions d'euros</i>	1er semestre 2021 publié	Amortissement des actifs incorporels d'acquisition	Autres éléments non courants	Activités non poursuivies	1er semestre 2021 récurrent	1er semestre 2020 récurrent retraité*
Produits des activités poursuivies	1 239,5	-	-	-	1 239,5	1 225,7
Résultat opérationnel courant	61,1	1,1	-	-	62,3	44,6
Autres produits et charges opérationnels non courants	(7,6)	-	7,6	-	-	-
Résultat opérationnel	53,5	1,1	7,6	-	62,3	44,6
Autres charges et produits financiers	(7,4)	-	(0,2)	-	(7,6)	(8,5)
Résultat avant impôt	46,1	1,1	7,4	-	54,6	36,2
Impôts	(14,8)	(0,4)	(1,9)	-	(17,1)	(12,6)
Résultat SME	(0,1)	-	-	-	(0,1)	-
Résultat net des activités non poursuivies	(1,1)	-	-	1,1	-	-
Résultat net consolidé	30,1	0,7	5,5	1,1	37,4	23,6
Résultat net part des minoritaires	2,5	-	0,0	-	2,5	0,9
Résultat net part du groupe	27,6	0,7	5,5	1,1	34,8	22,7

* Conformément à la norme IFRS 5 (cf. 5.1.4), les produits et charges du 1^{er} semestre 2020 des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1^{er} semestre 2020.

Bilan et structure financière

La présentation ci-après du bilan en donne une lecture plus économique :

- en imputant la trésorerie d'actif sur les dettes obligataires et les autres dettes financières au passif afin d'y faire apparaître directement l'endettement net comptable et
- en faisant ressortir des créances clients à l'actif et de l'endettement net au passif la part correspondant aux contrats TMF autoportés.

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	31 décembre 2020
ACTIF		
Ecart d'acquisition	490,9	499,5
Autres actifs non courants	229,2	230,3
Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location	174,7	175,2
Clients et autres débiteurs	839,1	894,1
<i>dont encours de location autoportés</i>	<i>193,1</i>	<i>185,9</i>
Autres actifs courants	168,4	137,0
Actifs détenus en vue de la vente	96,6	74,3
TOTAL ACTIF	1 999,0	2 010,5

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	31 décembre 2020
PASSIF		
Capitaux propres	409,7	472,9
Endettement net	217,0	(20,2)
<i>dont endettement net lié aux contrats autoportés</i>	<i>193,1</i>	<i>185,9</i>
<i>dont endettement net - autres</i>	<i>23,9</i>	<i>(206,1)</i>
Engagement brut de valeurs résiduelles financières	100,2	103,7
Autres passifs non courants	168,3	155,2
Fournisseurs	838,3	992,1
Autres passifs courants	218,2	277,3
Passifs détenus en vue de la vente	47,2	29,5
TOTAL PASSIF	1 999,0	2 010,5

2.2. Présentation de l'activité du semestre

Au cours du premier semestre 2021, le groupe Econocom a enregistré une croissance du chiffre d'affaires consolidé de ses activités poursuivies. Ce dernier s'établit en effet à 1 239,5 millions d'euros, en croissance, à normes constantes, de +1,1% dont +1,7% en organique. Cette performance a été réalisée malgré un contexte de difficultés d'approvisionnement, engendrant des retards de livraisons qui ont principalement impacté les activités Produits & Solutions et Technology Management & Financing.

L'activité Digital Services & Solutions (DSS), qui regroupe les activités de Services et de Produits et Solutions, affiche quant à elle une croissance de 5,8% à normes constantes, dont

01 rapport du conseil d'administration

7,7% en organique (3,7% pour l'activité Services et 9,9% pour l'activité Produits & Solutions). L'activité Technology Management & Financing (TMF) affiche, pour l'ensemble du semestre, une décroissance organique de 7,5%.

De son côté, le ROC² des activités poursuivies s'établit au premier semestre 2021 à 62,3 millions d'euros en forte progression par rapport aux 44,6 millions d'euros enregistré un an plus tôt à normes constantes. Le groupe a ainsi pleinement profité des plans d'économies réalisés au cours des deux dernières années et d'une amélioration de ses marges par activité.

Par ailleurs, le groupe a constaté, pour ses activités poursuivies, des charges non courantes limitées à 7,6 millions d'euros au premier semestre 2021 (contre 23,6 millions d'euros au premier semestre 2020). Ces charges sont principalement liées à des mesures de réorganisation et de réduction de dépenses ainsi qu'à des charges de dépréciations d'actifs immobilisés.

Les charges financières nettes s'élèvent à 7,4 millions d'euros contre 8,5 millions d'euros au premier semestre 2020. Cette diminution s'explique principalement par la baisse de la dette financière moyenne sur le semestre suite aux efforts de désendettement du groupe.

Compte tenu de tous ces éléments positifs, le résultat net des activités poursuivies s'établit à 31,3 millions d'euros contre 5,8 millions d'euros un an plus tôt soit une multiplication par 5,4.

De son côté, le résultat net des activités non poursuivies s'établit à -1,1 millions d'euros contre +16,3 millions d'euros au premier semestre 2020. Ces 16,3 millions d'euros incluaient des éléments non courants (principalement la plus-value de cession de la société EBC nette des coûts de cession et dotations aux provisions) pour un montant net de 18,7 millions d'euros.

Le résultat net consolidé du premier semestre 2021 s'établit à 30,1 millions d'euros en forte progression par rapport aux 22,1 millions d'euros du premier semestre 2020. En part du groupe, il est de 27,6 millions d'euros (vs 21,2 millions d'euros au premier semestre 2020).

Le résultat net récurrent, part du groupe, s'élève à 37,4 millions d'euros à fin juin 2021 contre 22,7 millions d'euros à fin juin 2020.

Les fonds propres au 30 juin 2021 s'établissent à 409,7 millions d'euros contre 472,9 millions d'euros à fin décembre 2020, la baisse étant principalement due aux rachats d'actions propres intervenus au premier semestre pour un montant de 72,0 millions d'euros et au remboursement de prime d'émission décidé lors de l'Assemblée Générale du 18 mai 2021, en partie compensés par le bénéfice net du semestre.

La DNC³ au 30 juin 2021 s'élève à 217,0 millions d'euros et se décompose comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	30 juin 2020 retraité	31 décembre 2020
Trésorerie et équivalents de trésorerie	299,7	478,0	649,3
Dettes bancaires et billets de trésorerie	(158,9)	(307,1)	(156,7)
Trésorerie nette bancaire	140,8	170,8	492,7
Dettes obligataire convertible OCEANE	(180,1)	(190,5)	(182,2)
Dettes obligataire non convertible (EuroPP)	(55,5)	(55,5)	(56,3)
Dettes obligataire non convertible (Schuldschein)	(35,1)	(150,2)	(150,0)
Contrats et créances cédés avec recours et autres	(87,1)	(77,6)	(83,8)
Endettement net	(217,0)	(303,0)	-
Excédent de trésorerie	-	-	20,2

2.3. Chiffres clés par activité

Le chiffre d'affaires et le ROC (avant amortissement des actifs incorporels d'acquisition) des activités poursuivies se répartissent comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	1 ^{er} semestre 2021	1 ^{er} semestre 2020 retraité*	1 ^{er} semestre 2020 ***	Croissance totale **	Croissance organique ***
Digital Services & Solutions	793,8	750,6	736,8	+5,8%	+7,7%
Technology Management & Financing	445,7	475,1	481,7	-6,2%	-7,5%
Chiffre d'affaires	1 239,5	1 225,7	1 218,5	+1,1%	+1,7%

* Conformément à la norme IFRS 5 (cf. 5.1.4), les produits et charges du 1^{er} semestre 2020 des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1^{er} semestre 2020.

** A normes constantes

*** A change et périmètre constants

<i>en millions d'euros</i>	1 ^{er} semestre 2021	1 ^{er} semestre 2020 retraité*	1 ^{er} semestre 2020 **	ROC en % du CA S1 2021	ROC en % du CA S1 2020*
Digital Services & Solutions	44,8	34,3	34,1	5,6%	4,6%
Technology Management & Financing	17,5	10,3	10,3	3,9%	2,1%
ROC ⁽¹⁾	62,3	44,6	44,3	5,0%	3,6%

(1) avant amortissement des actifs incorporels d'acquisition

* Conformément à la norme IFRS 5 (cf. 5.1.4), les produits et charges du 1^{er} semestre 2020 des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1^{er} semestre 2020.

** A change et périmètre constants

L'activité Digital Services & Solutions enregistre une croissance de son chiffre d'affaires à normes constantes de 5,8% dont 7,7% organique. Cette croissance a porté sur les deux métiers que sont Produits & Solutions et Services. Le premier a bénéficié de la reprise économique des pays européens et de la demande toujours croissante pour les actifs numériques. La croissance organique y est de 9,9% malgré les tensions rencontrées dans les approvisionnements. Chez Services, la croissance organique atteint 3,7% grâce à un retour à un volume d'affaires plus normal des activités de projets et de conseil qui avaient subi l'an dernier l'impact du confinement généralisé en Europe. Le ROC¹ de l'activité Digital Services & Solutions s'élève quant à lui à 44,8 millions d'euros, en forte croissance par rapport à celui du 1^{er} semestre 2020 en raison des mesures de réduction des coûts qui ont bénéficié à cette activité et de la montée en puissance des projets à plus forte valeur ajoutée.

L'activité TMF enregistre, à normes et périmètres constants, une décroissance organique de 7,5% de son chiffre d'affaires qui atteint 445,7 millions d'euros à fin juin 2021. Le repli du chiffre d'affaires TMF en France et au Benelux n'a pas pu être compensé par la croissance organique réalisée sur toutes les autres géographies. Le ROC¹ de l'activité TMF s'élève, quant à lui, à 17,5 millions d'euros, en progression par rapport à celui du 1^{er} semestre 2020, la profitabilité de l'activité progressant ainsi de 1,8 pt pour atteindre 3,9%.

2.4. Chiffres clés par zone géographique

Le chiffre d'affaires par zone géographique se détaille comme suit :

en millions d'euros	1 ^{er} semestre 2021	1 ^{er} semestre 2020 retraité*	1 ^{er} semestre 2020 ***	Croissance totale**	Croissance organique**
France	647,6	651,6	650,5	-0,6%	-0,4%
Benelux	169,5	183,0	182,2	-7,4%	-7,0%
Europe du Sud	249,1	220,8	220,8	+12,8%	+12,8%
Europe du Nord et de l'Est	110,5	102,0	101,9	+8,3%	+8,4%
Amériques	62,7	68,2	63,0	-8,0%	-0,4%
Total chiffre d'affaires	1 239,5	1 225,7	1 218,5	+1,1%	+1,7%

* Conformément à la norme IFRS 5 (cf. 5.1.4), les produits et charges du 1^{er} semestre 2020 des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1^{er} semestre 2020.

** A normes constantes

*** A change et périmètre constants

La croissance organique du chiffre d'affaires est portée par les zones Europe du Sud et Europe du Nord et de l'Est en raison de la forte croissance de l'activité Digital Services & Solutions dans ces géographies. A l'inverse, dans la zone Benelux, la croissance plus limitée de l'activité DSS n'a pas permis de compenser la décroissance de l'activité TMF liée à un effet de base défavorable due à la signature en juin 2020 d'un contrat significatif en Belgique.

3. Perspectives

Au second semestre, le groupe va continuer de se concentrer sur le développement de ses activités en accélérant son plan d'embauches commerciales, en réinvestissant dans ses offres et en reprenant sa politique d'acquisitions ciblées.

Compte tenu de ces éléments, le groupe réitère sa pleine confiance dans sa capacité à délivrer une croissance soutenue et durable dans les prochaines années.

4. Facteurs de risque et litiges

Les facteurs de risques décrits dans le rapport annuel 2020 n'ont pas sensiblement évolué au cours du semestre 2021.

5. Entreprises liées

Il n'y a pas eu de changement significatif concernant les entreprises liées depuis la publication du rapport annuel 2020.

6. Ressources humaines

Le nombre de collaborateurs du groupe est de 8 895 au 30 juin 2021 contre 9 240 au 31 décembre 2020.

7. Valeur de l'action et structure de l'actionnariat

Le cours de l'action Econocom était de 3,20 € au 30 juin 2021. L'action Econocom Group (BE0974313455 - ECONB) est cotée sur NYSE Euronext à Bruxelles depuis 1986 et fait partie des indices Bel Mid et Family Business.

La structure actionnariale a évolué comme suit :

<i>en % du capital</i>	30 juin 2021		31 décembre 2020	
	% du capital	% des droits de vote	% du capital	% des droits de vote
Sociétés contrôlées par Jean-Louis Bouchard	40,36%	59,97%	40,36 %	54,21%
Public	44,25%	40,03%	55,21 %	45,79%
Autocontrôle	15,39%	-	4,43 %	-
Total	100 %	100 %	100 %	100 %

Le 4 février 2021, BIS BV, filiale du groupe Econocom, a conclu un accord en vertu duquel elle a acquis la participation de 6,01% (soit 13.278.091 actions) détenue dans le capital d'Econocom Group SE par deux sociétés contrôlées par Walter Butler (à savoir Butler Industries Benelux SA et Butler Industries). Le prix de cession convenu était de 2,825 euros par action Econocom Group SE.

Le 19 février 2021, Econocom Group a reçu une notification conjointe de franchissement de seuil passif de M. Jean-Louis Bouchard, d'Econocom International BV, d'Econocom Group SE et de BIS BV, filiale indirecte du groupe Econocom. Econocom International BV a informé avoir dépassé le seuil de 60% des droits de vote de la Société le 12 février 2021 suite à l'acquisition par BIS BV de la participation de 6,01% (13.278.091 actions) détenue par les deux sociétés contrôlées par Walter Butler dans le capital d'Econocom Group SE.

Au 30 juin 2021, Econocom Group SE détient ses propres titres directement à hauteur de 7,87% (soit 17.538.310 actions) et indirectement via BIS BV à hauteur de 7,45% (soit 16.445.090 actions). Cet autocontrôle s'est renforcé au cours du premier semestre 2021 à la suite du rachat des actions de Walter Butler (soit 13.278.091 actions) et d'achats sur le marché de 10.926.142 actions.

02

états financiers consolidés*

* non audités

1. Compte de résultat consolidé condensé et résultat par action

Au 30 juin 2021 et au 30 juin 2020

<i>en millions d'euros</i>	Notes	1 ^{er} semestre 2021	1 ^{er} semestre 2020 retraité*
Produits des activités poursuivies	5.3	1 239,5	1 225,7
Charges opérationnelles	5.4	(1 178,3)	(1 182,1)
Coût des ventes		(872,2)	(874,5)
Frais de personnel		(240,8)	(232,1)
Charges externes		(60,2)	(58,9)
Dotations aux amortissements et provisions		(16,7)	(15,0)
Perte nette de valeur sur actifs courants et non courants		7,1	(1,6)
Impôts et taxes d'exploitation		(5,9)	(6,0)
Autres produits et charges d'exploitation		6,7	2,9
Résultat financier opérationnel		3,7	3,1
Résultat opérationnel courant avant amortissement des actifs incorporels d'acquisition		62,3	44,6
Résultat opérationnel courant		61,1	43,6
Autres produits et charges opérationnels non courants	5.5	(7,6)	(23,6)
Résultat opérationnel		53,5	20,0
Autres charges et produits financiers	5.6	(7,4)	(8,5)
Résultat avant impôt		46,1	11,5
Impôts	5.7	(14,8)	(5,7)
Résultat net - Activités poursuivies		31,3	5,8
Résultat des sociétés mises en équivalence		(0,1)	-
Résultat net des activités non poursuivies	5.1.4	(1,1)	16,3
Résultat net consolidé		30,1	22,1
Résultat net, part des minoritaires		2,5	0,9
Résultat net, part du groupe		27,6	21,2
Résultat net récurrent part du groupe ⁽¹⁾		34,8	22,7

* Conformément à la norme IFRS 5 (cf. 5.1.4), les produits et charges du 1er semestre 2020 des activités considérées comme non poursuivies au 1er semestre 2021 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1er semestre 2020.

02 états financiers consolidés

<i>en part du groupe et en euros</i>	Notes	1^{er} semestre 2021	1^{er} semestre 2020 retraité*
Résultat net par action – activités poursuivies		0,147	0,023
Résultat net par action – activités non poursuivies		(0,005)	0,075
Résultat net par action	5.8	0,141	0,097
Résultat dilué par action – activités poursuivies		0,145	0,023
Résultat dilué par action – activités non poursuivies		(0,005)	0,074
Résultat net par action dilué	5.8	0,139	0,097
Résultat net récurrent par action ⁽¹⁾		0,178	0,104

* Conformément à la norme IFRS 5 (cf. 5.1.4), les produits et charges du 1er semestre 2020 des activités considérées comme non poursuivies au 1er semestre 2021 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1er semestre 2020.

- (1) Le résultat net récurrent part du groupe est l'indicateur de performance retenu par Econocom pour mieux apprécier sa performance économique et financière. Il exclut :
- les amortissements des actifs incorporels d'acquisition, nets des effets fiscaux ;
 - les autres produits et charges opérationnels non courants, nets des effets fiscaux ;
 - les autres produits et charges financiers non courants, nets des effets fiscaux ;
 - le résultat net des activités abandonnées.

Un tableau de passage du résultat net part du groupe à ce résultat net part du groupe récurrent est fourni au paragraphe 2.1 du Rapport du Conseil d'Administration.

État du résultat global consolidé

<i>en millions d'euros</i>	1 ^{er} semestre 2021	1 ^{er} semestre 2020 retraité*
Résultat net consolidé	30,1	22,1
Éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat net	(0,2)	0,4
Réévaluations du passif (de l'actif) net au titre des régimes à prestations définies	(0,2)	0,8
Impôts différés sur la réévaluation du passif (de l'actif) au titre des régimes à prestations définies	-	(0,3)
Éléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement dans le résultat net	1,4	0,4
Variation de la valeur des couvertures de flux de trésorerie futurs	(0,2)	(0,2)
Impôts différés sur la variation de la valeur des couvertures de flux de trésorerie futurs	0,0	0,0
Écarts de change découlant de la conversion d'établissements à l'étranger	1,5	0,6
Autres éléments du résultat global	1,2	0,8
Résultat global total	31,2	22,9
Attribuable aux intérêts minoritaires	2,6	0,9
Attribuable au groupe	28,7	22,0

* Conformément à la norme IFRS 5 (cf. 5.1.4), les produits et charges du 1er semestre 2020 des activités considérées comme non poursuivies au 1er semestre 2021 sont reclassés en « Résultat net des activités non poursuivies » dans le compte de résultat du 1er semestre 2020.

2. État de la situation financière consolidée

Actif

<i>en millions d'euros</i>	Notes	30 juin 2021	31 déc. 2020
Actifs non courants			
Immobilisations incorporelles nettes	5.10.1	44,0	47,6
Écarts d'acquisition nets	5.9	490,9	499,5
Immobilisations corporelles nettes	5.10.2	34,1	35,2
Droits d'utilisation	5.10.2	61,4	54,7
Immobilisations financières	5.10.3	27,1	30,5
Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location	5.12	122,0	134,3
Autres créances à long terme	5.11	23,7	24,5
Impôts différés actifs		39,0	37,8
Total actifs non courants		842,1	864,2
Actifs courants			
Stocks	5.14.1	112,5	76,7
Clients et autres débiteurs*	5.14.2	839,1	894,1
Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location	5.12	52,8	40,9
Actifs d'impôts courants		11,4	12,6
Coûts d'exécution et d'obtention du contrat à l'actif	5.14.2	19,3	17,4
Autres actifs courants	5.14.2	25,2	30,4
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.15.1	299,7	649,3
Actifs détenus en vue de la vente	5.1.4	96,6	74,3
Total actifs courants		1 456,6	1 795,7
Total actif		2 298,7	2 659,8

* dont encours de location autoportés : 193,1 millions d'euros au 30 juin 2021 contre 185,9 millions d'euros au 31 décembre 2020.

Passif

<i>en millions d'euros</i>	Notes	30 juin 2021	31 déc. 2020
Capital	5.16.1	23,5	23,5
Primes et réserves		288,7	335,8
Résultat de la période - part du groupe		27,6	46,8
Total capitaux propres - part du groupe	5.16.2	339,8	406,1
Intérêts minoritaires	5.16.5	69,9	66,9
Total capitaux propres		409,7	472,9
Passifs non courants			
Emprunts obligataires*	5.15.2	246,1	248,7
Dettes financières*	5.15.2	108,7	75,9
Engagement brut de valeurs résiduelles financières	5.13	72,9	75,9
Passifs locatifs long terme		46,9	35,0
Provisions	5.17	7,6	11,5
Provisions pour retraites et engagements assimilés		41,7	41,8
Autres dettes	5.14.4	54,3	55,1
Impôts différés passifs		17,7	11,8
Total passifs non courants		595,9	555,8
Passifs courants			
Emprunts obligataires*	5.15.2	24,8	139,9
Dettes financières*	5.15.2	137,2	164,5
Engagement brut de valeurs résiduelles financières	5.13	27,4	27,8
Passifs locatifs court terme		18,9	22,5
Provisions	5.17	29,4	37,7
Passifs d'impôts courants		15,0	13,2
Fournisseurs et autres créiteurs courants	5.14.3	838,3	992,1
Passifs du contrat		37,3	62,9
Autres passifs courants	5.14.3	117,6	140,9
Passifs détenus en vue de la vente	5.1.4	47,2	29,5
Total passifs courants		1 293,1	1 631,1
Total passif et capitaux propres		2 298,7	2 659,8

* Déduction faite de la trésorerie apparaissant à l'actif pour 299,7 millions d'euros au 30 juin 2021 (et 649,3 millions d'euros au 31 décembre 2020), l'endettement net ressort à 217,0 millions d'euros au 30 juin 2021 (contre un excédent de trésorerie de 20,2 millions d'euros au 31 décembre 2020) ; cet endettement net comprend notamment 193,1 millions d'euros au 30 juin 2021 (et 185,9 millions d'euros au 31 décembre 2020) correspondant au financement des encours de location autoportés de l'activité TMF.

3. État de variation des capitaux propres consolidés

Au 30 juin 2020 et au 30 juin 2021

<i>En millions d'euros</i>	Nombre d'actions	Capital social	Primes liées au capital	Actions d'autocontrôle	Autres Réserves	Autres éléments du résultat global	Capitaux propres attribuables au groupe	Capitaux propres attribuables aux intérêts minoritaires	Total Capitaux propres
Solde au 1er janvier 2020	245 380 430	23,5	213,6	(90,9)	270,6	(6,5)	410,3	73,6	483,9
Résultat de la période	-	-	-	-	21,2	-	21,2	0,9	22,1
Autres éléments du résultat global, après impôt sur le résultat	-	-	-	-	-	(2,1)	(2,1)	-	(2,1)
Résultat global total au premier semestre 2020	-	-	-	-	21,2	(2,1)	19,1	0,9	20,0
Comptabilisation des paiements fondés sur des actions	-	-	-	-	-	0,5	0,5	-	0,5
Remboursement de primes d'émission (versé en juillet)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mouvements nets de titres d'autocontrôle	(24 500 000)	-	-	(7,1)	-	-	(7,1)	-	(7,1)
Options croisées d'engagements de rachats des minoritaires – Comptabilisation initiale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Options croisées d'engagements de rachats des minoritaires – Variation de valeur	-	-	-	-	-	0,3	0,3	-	0,3
Autres opérations et opérations affectant les participations minoritaires	-	-	-	-	-	0,5	0,5	(0,4)	0,1
Solde au 30 juin 2020	220 880 430	23,5	213,6	(97,9)	291,7	(7,3)	423,5	74,1	497,7

02 états financiers consolidés

<i>En millions d'euros</i>	Nombre d'actions	Capital social	Primes liées au capital	Actions d'autocontrôle	Autres Réserves	Autres éléments du résultat global	Capitaux propres attribuables au groupe	Capitaux propres attribuables aux intérêts minoritaires	Total Capitaux propres
Solde au 1er janvier 2021	220 880 430	23,5	213,6	(23,0)	198,1	(6,1)	406,1	66,9	472,9
Résultat de la période	-	-	-	-	27,6	-	27,6	2,5	30,1
Autres éléments du résultat global, après impôt sur le résultat	-	-	-	-	-	1,1	1,1	0,1	1,2
Résultat global total au premier semestre 2021	-	-	-	-	27,6	1,1	28,7	2,6	31,2
Comptabilisation des paiements fondés sur des actions	-	-	-	-	-	0,8	0,8	-	0,8
Remboursement de primes d'émission (versé en juillet)	-	-	(24,4)	-	-	-	(24,4)	-	(24,4)
Augmentation de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mouvements nets de titres d'autocontrôle	-	-	-	(72,0)	-	-	(72,0)	-	(72,0)
Options croisées d'engagements de rachats des minoritaires – Comptabilisation initiale	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Options croisées d'engagements de rachats des minoritaires – Variation de valeur	-	-	-	-	-	0,3	0,3	(0,3)	-
Autres opérations et opérations affectant les participations minoritaires	-	-	-	-	-	0,4	0,4	0,8	1,2
Solde au 30 juin 2021	220 880 430	23,5	189,2	(95,0)	225,6	(3,5)	339,8	69,9	409,7

4. État des flux de trésorerie consolidés

Au 30 juin 2021 et au 30 juin 2020

<i>en millions d'euros</i>	Notes	1 ^{er} semestre 2021	1 ^{er} semestre 2020 retraité*
Résultat net des activités poursuivies		31,3	5,8
Provisions, dépréciations et amortissements	5.18.1.1	8,2	19,3
Élimination de l'impact des intérêts résiduels donnés en location	5.18.1.1	(0,2)	(8,3)
Autres charges (produits) sans effet sur la trésorerie	5.18.1.1	(0,5)	0,3
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt		38,8	17,2
Charge d'impôt constatée	5.7	14,8	6,9
Coût de l'endettement financier net		6,5	7,2
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (a)		60,2	31,3
Variation du besoin en fonds de roulement (b), dont :	5.18.1.2	(180,7)	(134,8)
<i>Investissements dans les contrats TMF autoportés</i>		(7,2)	(43,8)
<i>Autres variations du BFR</i>		(173,4)	(91,0)
Impôt décaissé avant imputation des crédits d'impôts (c)		(9,4)	(12,2)
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles (a+b+c=d)	5.18.1	(129,9)	(115,6)
Acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	5.18.2	(9,3)	(4,8)
Cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		2,5	-
Acquisitions d'immobilisations financières		(3,0)	(0,2)
Cessions d'immobilisations financières		5,8	1,0
Acquisitions de sociétés et d'activités, nette de la trésorerie acquise	5.18.2	(8,6)	(2,5)
Cessions de sociétés et d'activités, nette de la trésorerie acquise		-	92,5
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement (e)	5.18.2	(12,7)	86,0

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1^{er} semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021.

02 états financiers consolidés

<i>en millions d'euros</i>	Notes	1 ^{er} semestre 2021	1 ^{er} semestre 2020 retraité*
Rachat d'OCEANE		(3,3)	-
Augmentations de capital dans les filiales		0,8	-
Rachats d'actions propres (nets des cessions)		(72,0)	(7,0)
Rémunérations des actionnaires décaissées au cours de la période		-	0,1
Variation des dettes de refinancement sur les contrats de location et dettes sur contrats auto-portés		5,3	(15,6)
Augmentation des dettes financières		34,3	176,1
Remboursement des dettes financières		(130,6)	(56,4)
Variation nette des billets de trésorerie		(19,5)	(190,0)
Principaux éléments des paiements provenant des contrats de location		(9,3)	(11,0)
Intérêts décaissés		(6,7)	(8,5)
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement (f)	5.18.3	(201,0)	(112,4)
Incidence des différences de change sur la trésorerie (g)		0,9	(0,3)
Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies (h)		(7,9)	4,7
Variation de la trésorerie nette (d+e+f+g+h)		(350,5)	(137,5)
Trésorerie nette au début de l'exercice ⁽¹⁾	5.15	648,5	575,6
Variation de la trésorerie		(350,5)	(137,5)
Trésorerie nette à la clôture de la période ⁽¹⁾	5.15	298,1	438,1

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1er semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1er semestre 2021.

(1) Nette des découverts bancaires : 1,7 millions d'euros au 30 juin 2021 et 39,9 millions d'euros au 30 juin 2020.

Les principaux mouvements de l'état des flux de trésorerie consolidés sont expliqués dans la note 5.18.

5. Notes annexes aux états financiers consolidés

5.1. Méthodes comptables

5.1.1. DÉCLARATION DE CONFORMITÉ ET BASE DE PRÉPARATION DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers consolidés simplifiés pour le semestre clos au 30 juin 2021 ont été préparés, sur une base de continuité d'exploitation, conformément aux dispositions de la norme IAS 34 (Information Financière Intermédiaire) et au référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne au 30 juin 2021⁴.

Les états financiers consolidés simplifiés du groupe Econocom intègrent les états financiers de la société Econocom Group SE et de ses filiales. Ils sont présentés en millions d'euros. Les arrondis à la décimale la plus proche peuvent, dans certains cas de figure, conduire à des écarts non matériels au niveau des totaux et des sous-totaux figurant dans les tableaux.

Econocom Group SE, société mère du groupe, est une Société Européenne dont le siège social se situe Place du Champ de Mars, 5, 1050 Bruxelles. La société est immatriculée au registre des personnes morales de Bruxelles sous le numéro d'entreprise 0422 646 816 et est cotée sur Euronext à Bruxelles.

Ils ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 21 juillet 2021 et ne font pas fait l'objet d'une revue de la part du Commissaire.

Les comptes intermédiaires suivent des règles et méthodes comptables identiques à celles adoptées pour les comptes annuels établis au 31 décembre 2020, telles que détaillées dans le rapport annuel 2020, à l'exception des points décrits dans le paragraphe 5.1.2.1 ci-après et relatifs aux normes et interprétations d'application obligatoire à compter du 1^{er} janvier 2021.

Ils satisfont aux dispositions en matière de contenu et d'informations à fournir, définies dans la norme IAS 34, et, par conséquent, doivent être lus conjointement avec les états financiers consolidés audités pour l'exercice clos au 31 décembre 2020 tels que publiés dans le rapport annuel 2020.

Les particularités propres à l'établissement des états financiers intermédiaires sont les suivantes.

⁴ Disponibles sur https://ec.europa.eu/info/business-economy-euro/company-reporting-and-auditing/company-reporting/financial-reporting_en

5.1.1.1. Méthodes d'évaluation spécifiques aux comptes consolidés intermédiaires

5.1.1.1.1. Provisions pour engagements postérieurs à l'emploi

La charge du semestre au titre des engagements postérieurs à l'emploi est calculée sur la base des évaluations actuarielles réalisées à la fin de l'exercice précédent. Ces évaluations sont le cas échéant ajustées pour tenir compte des réductions, liquidations ou autres événements non récurrents importants survenus au cours du semestre.

La pandémie de Covid-19 n'a pas eu d'impact significatif sur le taux d'actualisation.

5.1.1.1.2. Impôt sur le résultat

Pour les comptes intermédiaires, la charge d'impôt (courante et différée) est calculée en appliquant au résultat comptable de la période, entité fiscale par entité fiscale, le taux d'impôt moyen annuel estimé pour l'année en cours. Cette charge est, le cas échéant, ajustée des incidences fiscales liées aux éléments à caractère exceptionnel de la période.

5.1.1.1.3. Evaluation à la juste valeur des actifs et passifs financiers

Pour les comptes intermédiaires, l'évaluation à la juste valeur est déterminée selon la même méthode que les comptes annuels.

La juste valeur des instruments financiers est déterminée par référence au prix du marché résultant d'échanges sur une bourse de valeurs nationales ou un marché de gré à gré. Lorsqu'aucun cours de marché coté n'est disponible, la juste valeur est estimée à partir d'autres méthodes de valorisation telle que la valeur actualisée des flux de trésorerie.

En tout état de cause, l'estimation des valeurs de marché se fonde sur une certaine interprétation, nécessaire à la valorisation des actifs financiers.

De ce fait, ces estimations ne reflètent pas nécessairement les montants qui pourraient être reçus ou versés en cas de dénouement des instruments sur le marché. L'utilisation de différentes estimations, méthodes et hypothèses peut avoir un effet significatif sur les montants estimés de juste valeur.

5.1.1.2. Recours à des estimations

La préparation des états financiers consolidés simplifiés du groupe Econocom implique que le groupe procède à un certain nombre d'estimations et retienne des hypothèses jugées réalistes ou raisonnables. Certains faits ou circonstances pourraient conduire à des changements de ces estimations ou hypothèses, ce qui affecterait la valeur des actifs, passifs, capitaux propres ou résultat net du groupe.

De façon générale, les principales méthodes comptables impliquant de recourir à des estimations sont les suivantes :

- dépréciation des écarts d'acquisition,
- évaluation des intérêts résiduels (pour l'activité Technology Management & Financing),
- évaluation des provisions,
- durée de location retenue comme période ferme d'engagement pour l'application d'IFRS16 aux contrats pris à bail.

À la date à laquelle les états financiers consolidés simplifiés ont été examinés par le Conseil d'Administration, celui-ci considère que ces estimations intègrent dans la mesure du possible toutes les informations dont il dispose.

5.1.2. NORMES COMPTABLES NOUVELLES ET AMENDÉES, ET INTERPRÉTATIONS

5.1.2.1. Normes, amendements et interprétations adoptés par l'union européenne et applicables au 1er janvier 2021

Les normes, amendements de normes et interprétations, publiées par l'IASB et présentées ci-après, sont d'application obligatoire au 1^{er} janvier 2021 :

- Amendements IFRS 4, prolongation de l'exemption temporaire à l'application d'IFRS 9,
- Amendements IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 et IFRS 16 Réforme des taux de référence, phase 2.

Ils n'ont pas eu d'incidence significative sur les comptes du groupe.

5.1.2.2. Normes, amendements et interprétations non encore adoptés par l'Union Européenne

En l'attente de leur adoption définitive par l'Union européenne, le groupe n'a pas anticipé l'application des normes et interprétations suivantes :

- IFRS 17 « Contrats d'assurance » ;
- Amendement à IAS 1 « Présentation des états financiers : classement des dettes en courant ou non courant » ;
- Amendements à IAS 16 « Immobilisations corporelles – produit antérieur à l'utilisation prévue » ;
- Amendement à IAS 37 « Contrats déficitaires - coût d'exécution du contrat » ;
- Améliorations des IFRS cycle 2018 - 2020
 - IAS 41 « Impôts dans les évaluations de la juste valeur »
 - IFRS 9 « Décomptabilisation d'un passif financier : frais et commissions à intégrer dans le test des 10 % »
 - IFRS 16 « Avantages incitatifs à la location »
- Amendements à IAS 1 « Présentation des méthodes comptables » ;
- Amendements à IAS 8 « Définitions d'une estimation comptable » ;
- Amendements à IFRS 16 « Allégements de loyer liés à la covid-19 au-delà du 30 juin 2021 » ;
- Amendements à IAS 12 « impôts différés relatifs à des actifs et passifs résultant d'une même transaction ».

Le groupe est actuellement en cours d'appréciation des éventuels impacts de la première application de ces textes.

5.1.3. CHANGEMENT DE MÉTHODE COMPTABLE

En dehors des normes, amendements, interprétations adoptés par l'Union Européenne et applicables au 1^{er} janvier 2021, le groupe n'a pas procédé à des changements de méthodes comptables.

5.1.4. ACTIFS/PASSIFS CLASSÉS COMME DÉTENUS EN VUE DE LA VENTE, ACTIVITÉS NON POURSUIVIES

La norme IFRS 5 – Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées requiert une comptabilisation et une présentation spécifique des actifs (ou groupe d'actifs) détenus en vue de la vente et des activités arrêtées, cédées ou en cours de cession.

Un actif non courant ou un groupe d'actifs et de passifs directement liés, est considéré comme détenu en vue de la vente si sa valeur comptable est recouvrée principalement par le biais d'une vente plutôt que par une utilisation continue. Pour que tel soit le cas, l'actif (ou le groupe d'actifs) doit être disponible en vue de sa vente immédiate dans son état actuel et sa vente doit être hautement probable. La Direction doit s'être engagée à la vente et on doit s'attendre à ce que celle-ci se qualifie pour la comptabilisation en tant que vente conclue dans le délai d'un an à compter de la date de son classement.

Ces actifs (ou le groupe destiné à être cédé) sont mesurés au plus faible de la valeur comptable ou du prix de cession estimé, net des coûts de vente. Ces actifs cessent d'être amortis à compter de leur qualification en actifs (ou groupes d'actifs) détenus en vue de la vente. Ils sont présentés sur une ligne séparée au bilan du groupe, sans retraitement des périodes antérieures.

Une activité arrêtée, cédée ou en cours de cession est définie comme une composante d'une entité ayant des flux de trésorerie identifiables du reste de l'entité et qui représente une ligne d'activité ou une région principale et distincte. Sur l'ensemble des périodes publiées, le résultat de ces activités est présenté séparément au compte de résultat sous la ligne « Résultat net des activités non poursuivies » et fait l'objet d'un retraitement dans le tableau des flux de trésorerie.

5.1.4.1. Activités non poursuivies

Une activité non poursuivie (arrêtée, cédée) ou en cours de cession est une composante dont le groupe s'est séparé ou qui est destinée à être cédée et :

- qui représente un secteur d'activité ou une région géographique principale et distincte pour le groupe ;
- qui fait partie d'un plan unique et coordonné pour se séparer d'un secteur d'activité ou d'une région géographique principale et distincte ; ou
- qui est une filiale acquise exclusivement en vue de la revente.

02 états financiers consolidés

Le résultat net des activités non conservées comprend :

- le résultat net d'impôt de l'activité non conservée réalisé jusqu'à la date de cession ou jusqu'à la date de clôture si l'activité non conservée n'a pas encore été cédée à la clôture de l'exercice ;
- le résultat de cession net d'impôt si l'activité non conservée a été cédée avant la clôture de l'exercice.

5.1.4.2. Principales évolutions

Au premier semestre 2021, le Conseil d'Administration a ajouté 2 entités à la liste des activités et entités non stratégiques destinées à être arrêtées ou cédées. Dès lors, les comptes de juin 2020 ont été retraités afin d'assurer la comparabilité des périodes, en reclassant en « Résultat net des activités non poursuivies » les activités de ces entités conformément à la norme IFRS5.

5.1.4.3. Impacts des activités non poursuivies sur le compte de résultat

Le résultat net de ces activités est présenté sur une ligne distincte du compte de résultat, en « Résultat net des activités non poursuivies ». Conformément à la norme IFRS 5, les données comparatives sont retraitées. L'application de la norme IFRS 5 impacte le compte de résultat consolidé des activités poursuivies des semestres 2021 et 2020 de la manière suivante :

<i>en millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2021	1^{er} semestre 2020 retraité*
Produits des activités poursuivies	34,4	80,0
Charges opérationnelles	(38,7)	(80,0)
Résultat opérationnel courant	(4,2)	(0,0)
Autres produits et charges opérationnels non courants	2,4	18,7
Résultat opérationnel	(1,8)	18,6
Autres charges et produits financiers	(0,1)	(0,3)
Résultat avant impôt	(1,9)	18,3
Impôts	0,9	(2,1)
Résultat net des activités non poursuivies	(1,1)	16,3

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1^{er} semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021.

5.1.4.4. Actifs et passifs détenus en vue de la vente

Les actifs et passifs de ces activités sont présentés sur des lignes séparées de l'état de la situation financière. L'application de la norme IFRS 5 impacte l'état de la situation financière consolidée au 30 juin 2021 et au 31 décembre 2020 de la manière suivante :

<i>en millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2021	31 décembre 2020
Ecart d'acquisition	13,6	6,0
Autres actifs non courants	30,6	27,1
Actifs courants	45,9	34,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6,4	6,6
Actifs détenus en vue de la vente	96,6	74,3
Passifs non courants	5,7	5,6
Passifs courants	41,4	23,8
Passifs détenus en vue de la vente	47,2	29,5

5.2. Variation du périmètre de consolidation au premier semestre 2021

5.2.1. CESSIONS

- **Aragon** : en février 2021, le groupe a cédé l'intégralité des parts de la société Aragon entraînant une plus-value impactant la ligne « Résultat des activités non poursuivies » au compte de résultat.

5.2.2. ACQUISITIONS OU ENTRÉES AU CAPITAL

Aucune acquisition significative n'est intervenue au premier semestre 2021.

5.2.3. AUTRES VARIATIONS DE PERIMETRE

- **Abeilles Financement et Caroline 89** : dans le cadre du financement des deux remorqueurs acquis par la société Les Abeilles en juin 2021, deux entités ad hoc ont été créées ; le groupe les a consolidées à cette date considérant qu'il les contrôle au sens d'IFRS10 bien que n'en détenant pas les titres.
- **Econocom Austria** : suite à l'arrêt des activités de la société, le groupe a décidé de ne plus la consolider à compter du 1^{er} juin.
- **JTRS** : en juin 2021, le groupe a conclu un accord en vue de céder l'intégralité de sa participation dans la société JTRS qui était consolidée par mise en équivalence et a été sortie du périmètre de consolidation à compter du 1^{er} juin.

5.2.4. VARIATION DU POURCENTAGE D'INTÉRÊT

- **Infeeny** : le groupe a exercé ses options d'achat vis-à-vis d'une partie des actionnaires minoritaires ; le pourcentage d'intérêt est passé à 93,77 % à 98,00 % au 30 juin 2021.

5.3. Information sectorielle

L'activité du groupe se décompose en 2 secteurs d'activités opérationnels :

- Digital Services & Solutions (DSS) qui regroupe les activités Services et Products & Solutions ; et
- Technology Management & Financing (TMF).

Le chiffre d'affaires interne opérationnel se compose :

- des ventes de biens et services : le groupe s'assure que ces transactions sont faites à des conditions de marché et qu'aucun montant significatif de marge interne ne soit stocké ;
- des refacturations de frais de structure et de personnel.

Le résultat sectoriel du groupe est le « Résultat opérationnel courant des activités ». Il correspond au Résultat opérationnel avant autres charges et produits opérationnels non courants et amortissements des actifs incorporels d'acquisition.

5.3.1. INFORMATIONS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ OPÉRATIONNEL

La contribution aux comptes du groupe de chaque secteur d'activité opérationnel est présentée ci-après :

<i>en millions d'euros</i>	DSS	TMF	Total
1^{er} semestre 2021			
Chiffre d'affaires avec les clients externes	793,8	445,7	1 239,5
Chiffre d'affaires interne	90,7	0,1	90,8
Total - Revenus des secteurs opérationnels	884,5	445,8	1 330,3
Résultat opérationnel courant des activités	44,8	17,5	62,3
Amortissement des actifs incorporels d'acquisition	-	(1,1)	(1,1)
Résultat opérationnel courant des activités	44,8	16,5	61,1
1^{er} semestre 2020 retraité*			
Chiffre d'affaires avec les clients externes	750,6	475,1	1 225,7
Chiffre d'affaires interne	173,4	10,9	184,3
Total - Revenus des secteurs opérationnels	924,0	486,0	1 410,0
Résultat opérationnel courant des activités	34,4	10,3	44,6
Amortissement des actifs incorporels d'acquisition	-	(1,0)	(1,0)
Résultat opérationnel courant des activités	34,4	9,3	43,6

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1^{er} semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021.

5.3.2. CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

<i>en millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2021	1^{er} semestre 2020 retraité*
France	647,6	651,6
Benelux	169,5	183,0
Europe du Sud	249,1	220,8
Europe du Nord et de l'Est	110,5	102,0
Amériques	62,7	68,2
Total	1 239,5	1 225,7

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1^{er} semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021.

5.4. Charges opérationnelles

5.4.1. FRAIS DE PERSONNEL

Les charges de personnel se décomposent de la façon suivante :

<i>en millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2021	1^{er} semestre 2020 retraité*
Salaires et traitements	(172,6)	(166,0)
Charges sociales	(57,1)	(57,3)
Autres charges de personnel	(11,1)	(8,9)
Total	(240,8)	(232,1)

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1^{er} semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021.

5.4.2. CHARGES EXTERNES

Les charges externes se décomposent de la façon suivante :

<i>en millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2021	1^{er} semestre 2020 retraité*
Rémunérations d'intermédiaires et honoraires	(25,0)	(22,8)
Commissions agents	(5,1)	(5,1)
Services extérieurs (loyers, entretiens, assurances...)	(9,8)	(14,3)
Autres charges externes (sous-traitances, relations publiques, transports...)	(20,3)	(16,8)
Total	(60,2)	(58,9)

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1^{er} semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021.

5.4.3. DOTATIONS ET REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

Les dotations et reprises sur amortissements et provisions se décomposent de la façon suivante :

<i>en millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2021	1^{er} semestre 2020 retraité*
Immobilisations incorporelles : concessions, brevets, licences et droits similaires, fonds de commerce	(15,1)	(15,9)
Immobilisations corporelles données en location	-	(0,1)
Autres immobilisations corporelles	(5,3)	(5,1)
Dotations aux amortissements	(20,4)	(21,1)
Dotations et reprises sur provisions pour risques et charges d'exploitation	3,7	6,1
Total	(16,7)	(15,0)

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1^{er} semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021.

5.4.4. PERTE NETTE DE VALEUR SUR ACTIFS COURANTS ET NON COURANTS

Les pertes nette de valeur sur actifs courants et non courants se décomposent de la façon suivante :

<i>en millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2021	1^{er} semestre 2020 retraité*
Perte de valeur sur stocks	(0,4)	(0,6)
Reprise de perte de valeur sur stocks	0,7	0,3
Perte nette / Gain net - stocks	0,3	(0,3)
Perte de valeur sur créances douteuses	(1,7)	(15,5)
Reprise de perte de valeur sur créances douteuses	10,5	15,0
Gains et pertes sur réalisations de créances	(1,8)	(0,4)
Pertes nettes/gains nets – créances commerciales	7,0	(0,9)
Gains et pertes sur réalisations d'autres actifs	(0,1)	(0,4)
Total	7,1	(1,6)

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1^{er} semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021.

5.4.5. AUTRES PRODUITS ET CHARGES D'EXPLOITATION COURANTS D'EXPLOITATION

Les autres produits et charges d'exploitation courants se décomposent comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2021	1^{er} semestre 2020 retraité*
Refacturations et indemnités reçues	6,3	9,6
Moins-values sur réalisations courantes d'immobilisations corporelles et incorporelles	-	(0,1)
Refacturations et indemnités versées	0,4	(6,6)
Total	6,7	2,9

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1^{er} semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021.

5.4.6. RESULTAT FINANCIER OPERATIONNEL

Le tableau ci-après détaille les produits et charges financiers opérationnels selon leur nature :

<i>en millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2021	1^{er} semestre 2020 retraité*
Produits financiers opérationnels liés à l'activité Technology Management & Financing	8,5	13,5
Produits financiers opérationnels divers	0,2	0,5
Total produits financiers opérationnels	8,8	14,0
Charges financières opérationnelles liées à l'activité TMF	(6,3)	(10,1)
Charges financières opérationnelles diverses	(0,2)	(0,4)
Différence de change	1,3	(0,4)
Total charges financières opérationnelles	(5,1)	(10,9)
Total	3,7	3,1

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1^{er} semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021.

5.5. Autres produits et charges opérationnels non courants

Les « autres produits et charges opérationnels non courants », exclus du résultat opérationnel courant, comprennent notamment :

- les coûts de restructurations et les coûts relatifs aux adaptations des effectifs ;
- les coûts liés aux déménagements d'activité ;
- les coûts liés aux différentes opérations de croissance externes (honoraires d'acquisitions) ;

02 états financiers consolidés

- les variations de valeur sur les dettes d'acquisition (compléments de prix) : les variations de valeurs des options croisées d'engagement de rachat des intérêts minoritaires sont comptabilisées directement en capitaux propres ;
- les résultats de cessions significatives d'immobilisations corporelles et incorporelles, d'actifs ou de participations opérationnelles dans les activités poursuivies ;
- les pertes de valeur d'écart d'acquisition ;
- et, plus généralement, tous les éléments inhabituels correspondant à des produits et charges non usuels par leur fréquence, leur nature ou leur montant.

<i>en millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2021	1^{er} semestre 2020 retraité*
Coûts liés aux réorganisations	(3,5)	(6,9)
Coûts liés à la pandémie de Covid-19	(0,5)	(4,8)
Dépréciations d'immobilisations	(2,9)	(2,7)
Autres	(0,7)	(9,2)
Autres charges et autres produits opérationnels non courants	(7,6)	(23,6)

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1^{er} semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021.

Les coûts liés aux réorganisations correspondent aux derniers impacts du plan de transformation lancé en 2019 et à la poursuite au cours de la période des plans d'amélioration de la performance. Au premier semestre 2021, ces coûts liés aux réorganisations, nets des reprises de provisions, s'élèvent à 3,5 millions d'euros et concernent toutes les activités du groupe.

Au premier semestre 2020, les Autres charges opérationnelles non courantes comprenaient aussi des coûts liés à la pandémie de Covid-19. Conformément à sa définition des « Autres produits et charges opérationnels non courants » rappelée ci-dessus, le groupe y avait classé certains coûts incrémentaux et significatifs qui n'auraient pas été engendrés sans cette crise sanitaire et dont la présentation en « Autres charges et autres produits opérationnels » était pertinente pour la compréhension de sa performance financière. Il s'agissait principalement de coûts directement et spécifiquement engagés pour permettre la poursuite de l'activité (achats de masques, gels, signalétiques, matériels et licences informatiques, dépenses d'aménagement de locaux...). De plus, toujours sur la base de la définition rappelée ci-dessus, les « Autres produits et charges opérationnels non courants » incluaient les coûts nets des ressources inoccupées du fait de la crise sanitaire (frais restant à la charge du groupe pour les personnels en arrêt maladie ou en chômage partiel net des mesures d'accompagnement mises en place par les différents gouvernements, indemnités versées aux sous-traitants...). Dès lors qu'a cessé l'inoccupation de ces ressources induite par cette crise sanitaire, leurs coûts ont été à nouveau classés en résultat opérationnel courant.

Enfin, les autres charges et produits non courants au premier semestre 2020 incluaient les montants nets dotés notamment en lien avec les événements de juin 2019 en Italie et avec d'autres événements inhabituels subis ailleurs.

5.6. Résultat financier

<i>en millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2021	1^{er} semestre 2020 retraité*
Produits financiers	0,3	0,1
Charges d'intérêts sur emprunts obligataires	(4,4)	(5,1)
Charges de dettes long terme	(0,1)	-
Composante financière des engagements de retraites et autres avantages postérieurs à l'emploi	(0,1)	(0,1)
Intérêts sur financements à court terme	(1,1)	(1,3)
Charges financières d'affacturage	(1,3)	(1,2)
Charges d'intérêts sur dettes locatives (IFRS 16)	(0,7)	(0,8)
Autres charges financières	(0,1)	-
Charges financières	(7,8)	(8,5)
Autres produits et charges financiers	(7,4)	(8,5)

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1^{er} semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021.

La baisse des charges d'intérêts reflète la diminution de la dette financière moyenne sur le semestre.

5.7. Impôts sur les résultats

Rationalisation du taux d'impôt

<i>en millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2021	1^{er} semestre 2020 retraité*
Résultat avant impôt des activités poursuivies	46,1	11,5
Impôts sur le résultat des activités poursuivies	(14,8)	(5,7)
Taux effectif d'impôt rapporté au résultat avant impôt	32,2 %	49,3 %

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1^{er} semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021.

La charge d'impôt sur le premier semestre s'établit donc à 14,8 millions d'euros dont 1,5 millions d'euros de taxes assimilables à l'impôt (contre 2,9 millions d'euros au premier semestre 2020) ; il s'agit de la Cotisation sur la Valeur Ajoutée des Entreprises (CVAE) en France, nette d'impôt sur les sociétés, et des cotisations Imposta Regionale sulle Attività Produttive (IRAP) en Italie (cf. note 7 des états financiers consolidés du 31 décembre 2020).

Le taux moyen d'impôt sur les sociétés a été estimé pour la période en cours à 29,0% (vs 27,0% l'an dernier).

5.8. Résultat par action et résultat par action dilué

Le résultat de base par action avant dilution est obtenu en divisant le résultat net, part du groupe par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice, c'est-à-dire en excluant *pro rata temporis* les actions détenues en auto-contrôle.

Résultat part du groupe, par action

<i>en millions €, à l'exception des données par action et du nombre d'actions</i>	1^{er} semestre 2021	1^{er} semestre 2020 retraité*
Résultat net consolidé, part du groupe	27,6	21,2
Résultat net consolidé, part du groupe, des activités poursuivies	28,8	5,0
Résultat net consolidé, part du groupe, des activités non poursuivies	(1,1)	16,3
Résultat net consolidé récurrent part du groupe ⁽¹⁾	34,8	22,7
Nombre moyen d'actions en circulation	195 483 870	217 338 412
Résultat net consolidé par action (en €)	0,141	0,097
Résultat net des activités poursuivies par action (en €)	0,147	0,023
Résultat net des activités non poursuivies par action (en€)	(0,005)	0,075
Résultat net récurrent par action, part du groupe ⁽¹⁾ (en €)	0,178	0,104

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1^{er} semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021.

(1) Le résultat net récurrent part du groupe correspond au résultat net part du groupe, avant prise en compte des éléments suivants :

- amortissements des actifs incorporels d'acquisition, nets des effets fiscaux ;
- autres produits et charges opérationnels non courants, nets des effets fiscaux ;
- autres produits et charges financiers non courants, nets des effets fiscaux ;
- résultat net des activités abandonnées.

Le résultat net dilué par action est calculé en retenant l'ensemble des instruments financiers donnant un accès différé au capital de la société consolidante, qu'ils soient émis par celle-ci ou une de ses filiales. La dilution est déterminée instrument par instrument, compte tenu des conditions existantes à la date de clôture et en excluant les instruments anti-dilutifs.

5.9. Écarts d'acquisition

Pour les besoins des tests de dépréciation, les écarts d'acquisition sont alloués comme suit entre les deux unités génératrices de trésorerie :

<i>en millions d'euros</i>	DSS	TMF	Total
Écarts d'acquisition au 1^{er} janvier 2021	383,8	115,7	499,5
Reclas. en actifs détenus en vue de la vente	(5,1)	(2,3)	(7,4)
Ajustements sur coût d'acquisition	-	0,3	0,3
Cessions	(1,5)	-	(1,5)
Écarts de conversion	-	-	-
Écarts d'acquisition au 30 juin 2021	377,2	113,8	490,9
dont montant brut	381,5	113,8	495,2
dont dépréciation cumulée	(4,3)	-	(4,3)

Au 30 juin 2021, seul l'écart d'acquisition relatif à la société Les Abeilles est toujours dans la période d'affectation.

Compte tenu de ses prévisions de résultat pour l'année et des perspectives pour les années suivantes, le groupe n'a pas considéré nécessaire de mettre en œuvre de test d'impairment au 30 juin 2021. Par ailleurs, les hypothèses retenues fin 2020, n'ont pas été remises en question au cours du 1^{er} semestre 2021.

5.10. Immobilisations incorporelles, corporelles et financières

5.10.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

<i>en millions d'euros</i>	Fonds de commerce & portefeuilles clients	Concessions, brevets, licences et droits similaires	Systèmes d'information et développements internes	Autres	Total
Coût d'acquisition					
Valeur brute au 31 décembre 2020	54,9	32,9	64,3	3,5	155,6
Acquisitions	-	0,3	3,8	0,1	4,3
Cessions/Mises au rebut	-	(1,2)	(1,1)	(0,6)	(2,9)
Variations de périmètre	(0,2)	-	-	-	(0,2)
Transferts et autres	-	0,9	(0,1)	0,5	1,3
Reclassement en actifs détenus en vue de la vente	-	(6,0)	(0,9)	(1,6)	(8,5)
Valeur brute au 30 juin 2021	54,7	26,8	66,0	2,0	149,6
Amortissements et pertes de valeur					
Amortissements cumulés au 31 décembre 2020	(34,4)	(28,0)	(42,8)	(2,8)	(108,0)
Dotations	(1,1)	(0,7)	(3,2)	(0,2)	(5,1)
Cessions/Mises au rebut	-	1,0	1,1	0,1	2,2
Variations de périmètre	-	-	-	-	-
Transferts et autres	-	(0,7)	-	-	(0,7)
Reclassement en actifs détenus en vue de la vente	-	4,4	0,1	1,6	6,1
Amortissements cumulés au 30 juin 2021	(35,6)	(24,0)	(44,8)	(1,3)	(105,6)
Valeur nette comptable au 31 décembre 2020	20,5	4,9	21,5	0,7	47,6
Valeur nette comptable au 30 juin 2021	19,2	2,9	21,3	0,7	44,0

5.10.2. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

<i>en millions d'euros</i>	Terrains et construc- tions	Installatio ns, matériel informati- que	Mobilier et matériel roulant	Autres immobilis ations corporel- les	Immobilis ations données en location	Droits d'utilisa- tion	Total
Coût d'acquisition							
Valeur brute au 31 décembre 2020	31,2	53,1	15,3	19,6	1,0	118,0	238,1
Acquisitions	0,8	1,7	0,3	2,2	-	24,4	29,5
Cessions/Mises au rebut	(0,1)	(1,6)	(0,4)	(0,6)	(0,2)	-	(2,9)
Transferts et autres	(1,1)	0,1	4,3	(4,1)	-	(8,5)	(9,3)
Reclassement en actifs détenus en vue de la vente	(0,2)	-	-	-	-	(7,5)	(7,7)
Valeur brute au 30 juin 2021	30,7	53,2	19,5	17,2	0,8	126,5	247,8
Amortissements et pertes de valeur							
Amortissements cumulés au 31 décembre 2020	(18,1)	(43,1)	(11,1)	(11,8)	(0,9)	(63,4)	(148,3)
Dotations	(1,0)	(2,7)	(1,2)	(0,4)	-	(10,0)	(15,3)
Cessions/Mises au rebut	-	1,5	0,4	0,1	0,2	-	2,3
Transferts et autres	1,7	0,6	(1,8)	0,1	-	5,1	5,7
Reclassement en actifs détenus en vue de la vente	0,2	-	-	-	-	3,2	3,3
Amortissements cumulés au 30 juin 2021	(17,3)	(43,6)	(13,5)	(12,0)	(0,8)	(65,1)	(152,3)
Valeur nette comptable au 31 décembre 2020	13,0	10,0	4,3	7,8	-	54,7	89,9
Valeur nette comptable au 30 juin 2021	13,4	9,6	5,9	5,2	-	61,4	95,5

5.10.3. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

<i>en millions d'euros</i>	Participations dans des sociétés non consolidées ⁽¹⁾	Participations dans des sociétés mises en équivalence ⁽²⁾	Autres Immobilisations financières ⁽³⁾	Total
Solde au 31 décembre 2019	5,3	0,5	27,2	32,9
Augmentations	-	-	-	-
Remboursements/Cessions	-	-	(6,6)	(6,6)
Variations de périmètre	-	-	-	-
Résultat des participations mises en équivalence	-	-	-	-
Solde au 30 juin 2020	5,3	0,4	20,6	26,4
Solde au 31 décembre 2020	4,9	0,5	25,1	30,5
Augmentations	-	-	3,6	3,6
Remboursements/Cessions	-	-	(6,9)	(6,9)
Variations de périmètre	0,4	(0,6)	-	(0,2)
Résultat des participations mises en équivalence	-	0,1	-	0,1
Reclassement en actifs détenus en vue de la vente	-	-	-	-
Solde au 30 juin 2021	5,3	-	21,8	27,1

(1) Il s'agit de participations du groupe dans des entités non contrôlées pour 5,3 millions d'euros, dont principalement 2,4 millions d'euros de titres Hélios, 0,8 million d'euros de titres Histoverly, 0,5 million d'euros de titres Kartable, 0,5 million d'euros de titres pour JTRS, 0,9 million d'euros de titres Magic Makers et 0,2 pour Neuradom.

(2) Au 30 juin 2021, la seule entité mise en équivalence (JTRS) est sortie du périmètre de consolidation.

(3) Les autres immobilisations financières concernent principalement des dépôts et cautionnements.

5.11. Autres créances à long terme

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	31 déc. 2020
Etat, subventions à recevoir à long terme	2,7	4,8
Autres créances à long terme	20,9	19,7
Autres créances	23,7	24,5

Le poste «État, subventions à recevoir à long terme» correspond à des créances à recevoir au titre de subventions publiques.

Les autres créances correspondent à des prêts accordés au personnel ou à des entités associées.

5.12. Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location

L'intérêt résiduel du groupe Econocom dans les actifs cédés correspond à une valeur de marché prévisionnelle. La Direction émet une estimation qui requiert un jugement critique. Les intérêts résiduels dans les actifs donnés en location correspondent à une valeur de marché prévisionnelle.

Cet intérêt résiduel porté en immobilisations financières est calculé de la manière suivante :

- pour tous les contrats de durée fixe, la valeur de marché prévisionnelle est calculée selon une méthode d'amortissement dégressive accélérée, basée sur un amortissement du prix d'achat individuel d'origine de chaque équipement. C'est donc un actif à long terme qu'il convient d'actualiser selon les mêmes règles que celles du contrat en référence. Cette règle ne s'applique pas sur des cas non standards qui restent limités ;
- pour les contrats renouvelables de gestion de parc, la méthode d'amortissement dégressive accélérée décrite ci-dessus n'est pas applicable. La valeur de marché prévisionnelle pour ces contrats est calculée en prenant un pourcentage fixe du prix d'achat d'origine des équipements.

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	31 déc. 2020
Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location part non courante (1 an < x < 5 ans)	122,0	134,3
Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location part courante (<1 an)	52,8	40,9
Total	174,7	175,2

Le groupe procède à des mises à jour régulières de l'estimation de ses intérêts résiduels dans les actifs donnés en location par l'application d'une méthode statistique résultant de son expérience des marchés de seconde main. Pour les actifs les plus récents, pour lesquels les données de marché sont insuffisantes pour produire une valorisation précise, une approche prudente est privilégiée qui peut être ajustée lorsque le groupe dispose du recul historique nécessaire.

Le montant d'intérêt résiduel à fin juin 2021 s'élève à 174,7 millions d'euros sur un portefeuille d'actifs donnés en location de 5,9 milliards d'euros (prix d'achat des actifs à l'origine), soit un ratio intérêts résiduels/portefeuille d'actifs de 3,0% (3,0% à fin décembre 2020).

L'incidence de l'actualisation sur la valeur totale des intérêts résiduels s'élève à 9,8 millions d'euros au 30 juin 2021, soit des valeurs avant actualisation de 184,5 millions d'euros au 30 juin 2021. Les intérêts résiduels dans les actifs donnés en location concernent des actifs IT et des actifs industriels pour respectivement 152,2 et 32,3 millions d'euros avant actualisation.

5.13. Dettes d'engagements bruts de valeurs résiduelles financières

Le groupe rachète à ses financeurs les équipements loués lorsque les contrats viennent à échéance. Ces valeurs de rachat sont dénommées « engagements bruts de valeurs résiduelles financières ». Elles constituent une dette, en général à long terme, qu'il convient d'actualiser selon les mêmes règles que celles du contrat de référence. Cette dette est portée en dettes financières mais est exclue de l'endettement net.

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	31 déc. 2020
Engagement brut totale des valeurs résiduelles financières part non courante (1 an < x < 5 ans)	72,9	75,9
Engagement brut totale des valeurs résiduelles financières part courante (< 1 an)	27,4	27,8
Total	100,2	103,7

La valeur actualisée des dettes « d'engagement brute de valeurs résiduelles » long terme et court terme s'élève à 100,2 millions d'euros. L'impact cumulé de l'actualisation est de 5,4 millions d'euros à fin juin 2021, soit 105,6 millions d'euros avant actualisation au 30 juin 2021.

5.14. Actifs et passifs courants d'exploitation

5.14.1. STOCKS

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021			31 déc. 2020		
	Brut	Dépréciation	Net	Brut	Dépréciation	Net
Équipements en cours de refinancement	18,6	(2,4)	16,2	21,7	(2,4)	19,3
Autres stocks	102,9	(6,5)	96,4	64,2	(6,8)	57,4
Matériels	94,5	(2,9)	91,6	56,3	(3,3)	52,9
Pièces détachées	8,4	(3,6)	4,7	8,0	(3,5)	4,5
Total	121,4	(8,9)	112,5	85,9	(9,2)	76,7

Les stocks nets augmentent de 35,8 millions d'euros dont 41,5 millions d'euros sont liés à l'acquisition en juin 2021 de deux remorqueurs par la société Les Abeilles dans le cadre du nouveau marché obtenu de la Marine Nationale.

La crise n'a pas conduit à devoir plus déprécier ces stocks.

5.14.2. CLIENTS, AUTRES DEBITEURS ET AUTRES ACTIFS COURANTS

en millions d'euros	30 juin 2021			31 déc. 2020		
	Brut	Dépréciation	Net	Brut	Dépréciation	Net
Clients	812,2	(60,7)	751,5	884,0	(70,8)	813,2
Autres débiteurs	91,6	(4,0)	87,6	86,6	(5,6)	81,0
Total Clients et autres débiteurs	903,8	(64,7)	839,1	970,6	(76,4)	894,1
Coûts d'exécution et d'obtention du contrat à l'actif	19,3	-	19,3	17,4	-	17,4
Autres actifs courants	25,2	-	25,2	30,4	-	30,4

L'évolution du poste clients est détaillée ci-après, par activité :

en millions d'euros	30 juin 2021				31 décembre 2020			
	Créances facturées nettes des dépréciations	Facture à émettre	En cours de location	Total	Créances facturées nettes des dépréciations	Facture à émettre	En cours de location	Total
TMF	209,1	8,1	341,2	558,4	254,1	2,1	356,0	612,2
DSS	104,5	88,6	-	193,1	132,6	68,3	-	200,9
Total	313,6	96,7	341,2	751,5	386,7	70,4	356,0	813,2

Dépréciation des créances

Les provisions pour dépréciation des créances clients baissent de 10,1 millions d'euros du fait principalement de reclassement bilantiels pour un total de 5,6 m€ (dont 2,6 m€ en actifs destinés à la vente), et de l'utilisation de provisions suite à la résolution de certains litiges.

en millions d'euros	31 déc. 2020	Dotations	Reprises	Reclassement	30 Juin 2021
Perte de valeur sur créances douteuses	(70,8)	(3,7)	11,2	2,6	(60,7)

Autres débiteurs

Les autres débiteurs représentent des créances sur le Trésor Public et diverses créances sur les tiers (fournisseurs, factor...) :

02 états financiers consolidés

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	31 déc. 2020
Créances fiscales hors impôt	46,8	18,3
Créances d'affacturage	16,9	35,8
État, subventions à recevoir	-	0,1
Fournisseurs débiteurs	16,1	17,9
Autres	7,7	8,9
Autres débiteurs	87,6	81,0

Autres actifs courants

Les autres actifs courants correspondent essentiellement à des charges constatées d'avance pour 25,2 millions d'euros contre 30,4 millions d'euros au 31 décembre 2020.

5.14.3. FOURNISSEURS ET AUTRES CREDITEURS COURANTS, AUTRES PASSIFS COURANTS

Le poste « fournisseurs et autres créditeurs courants » se décompose comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	31 déc. 2020
Fournisseurs	654,7	775,2
Autres créditeurs	183,5	216,8
Dettes fiscales et sociales	154,0	204,2
Rémunération des actionnaires à payer	25,2	1,3
Clients créditeurs et autres	4,3	11,4
Total fournisseurs et autres créditeurs	838,3	992,1

Les autres passifs courants se composent des éléments suivants :

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	31 déc. 2020
Dettes d'acquisitions conditionnées – part courante	6,6	13,4
Produits constatés d'avance	104,4	122,0
Autres passifs	6,6	5,5
Autres passifs courants	117,6	140,9
Passifs du contrats	37,3	62,9

5.14.4. AUTRES DETTES NON COURANTES

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	31 déc. 2020
Dettes d'acquisitions conditionnées – part non courante	46,5	48,5
Autres dettes long terme	7,9	6,6
Autres dettes non courantes	54,3	55,1

5.15. Trésorerie, endettement brut et endettement net**5.15.1. TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE**

La rubrique Trésorerie et équivalents de trésorerie comprend les liquidités, les dépôts bancaires à vue, les autres placements très liquides ayant des échéances initiales inférieures ou égales à trois mois et les découverts bancaires. Les découverts bancaires figurent au passif courant du bilan, dans le poste Dettes financières.

Les variations de juste valeur sont comptabilisées au compte de résultat dans la rubrique Résultat financier opérationnel.

La trésorerie présentée au tableau des flux de trésorerie inclut la trésorerie et les équivalents de trésorerie ; elle est présentée nette des découverts bancaires. La décomposition de la trésorerie et des équivalents de trésorerie à fin 2021 et 2020 se présente comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	31 déc. 2020
Disponibilités	265,5	633,5
Caisses	0,1	-
Comptes à vue	265,5	633,5
Equivalents de trésorerie	34,2	15,8
Comptes à terme	30,5	10,6
Valeurs mobilières de placement	3,7	5,2
Trésorerie active	299,7	649,3
Découverts bancaires	(1,7)	(0,8)
Trésorerie nette des découverts bancaires	298,1	648,5

5.15.2. ENDETTEMENT BRUT

L'endettement brut présente l'ensemble des dettes portant intérêts et contractées par la réception d'instruments financiers. Sont exclus :

- les engagements bruts de valeurs résiduelles financières sur les biens donnés en location (passif) et les intérêts résiduels à l'actif ;
- l'instrument dérivé de couverture du Schuldschein ; et
- les passifs locatifs.

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	31 déc. 2020
Dettes obligataires convertibles (OCEANE)	179,2	181,2
Dettes obligataires non convertibles (Euro PP)	54,0	54,7
Dettes obligataires non convertibles (Schuldschein)	12,9	12,7
Emprunts obligataires – part non courante	246,1	248,7
Autres emprunts	52,4	25,6
Dettes de location financement ⁽¹⁾	56,3	50,3
Dettes financières – part non courante	108,7	75,9
Passifs non courants portant intérêt	354,8	324,6
Dettes obligataires convertibles (OCEANE) (part courante)	0,9	1,0
Dettes obligataires non convertibles (Euro PP) (part courante)	1,6	1,6
Dettes obligataires non convertibles (Schuldschein) (part courante)	22,3	137,3
Emprunts obligataires – part courante	24,8	139,9
Billets de trésorerie et autres dettes bancaires	99,5	119,0
Dettes d'affacturage ⁽²⁾	5,5	7,5
Autres emprunts et dettes assimilées avec recours	5,4	11,4
Dettes de location financement et assimilés ⁽¹⁾	25,2	25,9
Dettes financières – part courante ⁽³⁾	135,6	163,8
Passifs courants portant intérêt	160,3	303,7
Total de l'endettement brut⁽³⁾	515,1	628,3

(1) Essentiellement dette sur contrats refinancés avec recours : cette dette est adossée aux loyers de nos clients mais le groupe conserve une part du risque de crédit. Le groupe a donc réintégré un montant similaire de créances non cédées conformément à la norme IAS32 « instruments financiers : présentation ».

(2) Les dettes d'affacturage se composent des risques résiduels sur les contrats d'affacturage.

(3) Hors concours bancaires courants.

5.15.3. ENDETTEMENT NET

La notion d'endettement net utilisée par le groupe est constituée de l'endettement brut (cf. note 5.15.2) diminué de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (cf. note 5.15.1).

en millions d'euros	31 déc. 2020	Flux moné- taires	Flux non monétaires			30 juin 2021
			Coût amorti emprunt	Effet de change	Autres *	
Trésorerie nette des concours bancaires ⁽¹⁾	648,5	(343,9)	-	0,9	(7,6)	298,1
Billets de trésorerie et dettes bancaires	(155,9)	(1,3)	-	-	-	(157,1)
Trésorerie nette	492,7	(345,1)	-	0,9	(7,6)	140,9
Dettes obligataire convertible (OCEANE)	(182,2)	4,4	(2,3)	-	-	(180,1)
Dettes obligataire (Euro PP)	(56,3)	1,6	(0,8)	-	-	(55,5)
Dettes obligataire (Schuldschein)	(150,0)	116,2	(1,3)	-	-	(35,1)
Contrats de location refinancés avec recours	(76,2)	(5,3)	-	(0,4)	0,5	(81,5)
Dettes d'affacturage avec recours	(7,5)	2,0	-	-	-	(5,5)
Autres dettes	(0,1)	(0,1)	-	-	-	(0,1)
Sous-total	(472,5)	118,8	(4,4)	(0,4)	0,5	(357,9)
Excédent de trésorerie / (Endettement net)	20,2	226,3	(4,4)	0,5	(7,1)	(217,0)

* Trésorerie brute positive.

** Dont concours bancaires courants de 1,7 millions d'euros au 31 juin 2021 et 0,8 millions d'euros au 31 décembre 2020

(1) La variation de la trésorerie nette de -350,5 millions d'euros telle qu'elle ressort dans le tableau de flux de trésorerie est égale à la somme des -343,9 millions d'euros de flux monétaires, des +0,9 millions d'euros d'écart de conversion et des -7,6 millions d'euros d'autres variations.

Cet endettement net 2021 comprend notamment 193,1 millions d'euros correspondant au financement des encours de location autoportés de l'activité TMF.

Dettes obligataires (Euro PP et Schuldschein)

Les flux monétaires sur les dettes obligataires non convertibles (Euro PP et Schuldschein) correspondent au remboursement anticipé d'une tranche de la dette obligataire Schuldschein pour un montant de 115 millions d'euros et aux coupons payés sur le semestre. Ces coupons payés sont présentés sur la ligne « intérêts décaissés » dans l'état des flux de trésorerie consolidés.

5.16. Éléments sur les capitaux propres

5.16.1. ÉLÉMENTS SUR LE CAPITAL SOCIAL

Le nombre total de titres conférant droit de vote est de 220 880 430.

	Nombre d'actions			Valeur en millions d'euros		
	Total	Auto Contrôle ⁽¹⁾	En circulation	Capital social	Primes liées au capital	Auto Contrôle
Au 31 décembre 2020	220 880 430	9 779 167	211 101 263	23,5	213,6	(23,0)
Achats nets de titres d'autocontrôle	-	24 204 233	(24 204 233)	-	-	(72,0)
Remboursement de prime d'émission	-	-	-	-	(24,4)	-
Au 30 juin 2021	220 880 430	33 983 400	186 897 030	23,5	189,2	(95,0)

(1) Au 30 juin 2021, l'intégralité des actions sont en compte propre.

Le nombre d'actions dématérialisées s'élève à 158 780 988 et le nombre d'actions nominatives est de 62 099 442 soit un total de 220 880 430 actions.

5.16.2. ÉVOLUTION DES CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE

Au 30 juin 2021, les capitaux propres part du groupe s'élèvent à 339,8 millions d'euros (406,1 millions d'euros au 31 décembre 2020). L'évolution est présentée ci-après :

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021
Au 31 décembre 2020	406,1
Résultat global	28,7
Paiements fondés sur des actions (nets d'impôt)	0,8
Remboursement des primes d'émission / Rémunération de l'actionnaire	(24,4)
Opérations sur actions propres	(72,0)
Opérations sur stock-options	-
Variations de valeur de dettes de put	-
Impact des engagements de rachat des minoritaires	-
Reclassement réserves part du groupe/part des minoritaires suite aux acquisitions complémentaires	0,3
Divers (opérations affectant les intérêts minoritaires et autres opérations)	0,4
Au 30 juin 2021	339,8

5.16.3. PLAN D'OPTIONS D'ACHAT ET DE SOUSCRIPTION D'ACTIONS

Il a été consenti au profit de certains salariés et managers du groupe, des plans d'options de souscription d'actions à prix unitaire convenu. Les caractéristiques de ces plans sont détaillées ci-après. Suite au *split* de l'action intervenu en 2017, les options consenties entre 2014 et 2016 donnent chacune droit à deux actions Econocom.

Plans d'options	Options ⁽¹⁾			Options 2017 ⁽²⁾	Total
	2014	2015	2016	2017	
Année d'attribution					
Options non exercées au 31 déc. 2020	1 599 620	356 800	85 000	90 000	2 131 420
Options attribuées sur la période	-	-	-	-	-
Options exercées sur la période	-	-	-	-	-
Options expirées ou perdues	-	-	-	-	-
Options non exercées au 30 juin 2021	1 599 620	356 800	85 000	90 000	2 131 420
Droits donnés en nombre d'actions comparables au 31 décembre 2020	3 199 240	713 600	170 000	90 000	4 172 840
Droits donnés en nombre d'actions comparables au 30 juin 2021	3 199 240	713 600	170 000	90 000	4 172 840
Prix d'exercice d'une option (en €)	5,52	7,70	11,48	6,04	-
Prix d'exercice d'une action (en €)	2,76	3,85	5,85	6,04	-
Cours moyen de l'action au moment de l'exercice	-	-	-	-	-
Date limite d'exercice	déc. 2021	déc. 2022	déc. 2023	déc. 2023	-

(1) Le Conseil d'Administration a approuvé en décembre 2014 un plan d'émission de 2 500 000 droits de souscription. Ces options ont été attribuées par le Comité de Rémunération à hauteur de 2 075 000 pour l'exercice 2014, de 360 000 pour l'exercice 2015 et de 105 000 pour l'exercice 2016.

(2) Le Conseil d'Administration a approuvé en mai 2017 un plan d'émission de 2 000 000 droits de souscription, dont 1 950 000 ont été attribués en décembre 2017 par le Comité de Rémunération. Ces options seront également servies en actions nouvelles à émettre. Suites aux départs intervenus depuis cette date, seules 90 000 options sont encore exerçables.

5.16.4. PLAN D' ACTIONS GRATUITES

L'acquisition des actions gratuites attribuées par le Conseil d'Administration d'Econocom Group est conditionnée à l'atteinte d'objectifs individuels et/ou collectifs, internes et/ou externes au Groupe Econocom.

Chaque tranche est également conditionnée à la présence dans le Groupe jusqu'à la fin de la période d'acquisition ainsi qu'à des conditions de performance et de cours de bourse.

Le nombre d'actions gratuites au 30 juin 2021 est de 1 700 000.

	2018			2020			Total
Tranches	3	4	5	1	2	3	
Actions gratuites non exercées au 31 déc. 2020	60 000	60 000	60 000	300 000	900 000	400 000	1 780 000
Attribution	-	-	-	-	-	-	-
Acquisition	-	-	-	-	-	-	-
Exercice	-	-	-	-	-	-	-
Perte ou annulation	(60 000)	(10 000)	(10 000)	-	-	-	(80 000)
Actions gratuites non exercés au 30 juin 2021	-	50 000	50 000	300 000	900 000	400 000	1 700 000
Date limite d'exercice	Mars 2021	Mars 2022	Mars 2023	Juillet 2021	Juillet 2022	Juillet 2023	-

L'Assemblée Générale du 18 mai 2021 a décidé d'autoriser le Conseil d'Administration à mettre en place un plan d'attribution d'actions gratuites d'un total de 4 000 000 d'actions devant être attribuées d'ici le 31 décembre 2023. Au 30 juin 2021 aucune attribution n'est encore intervenue.

5.16.5. ÉVOLUTION DES INTERETS MINORITAIRES

Au 30 juin 2021, les intérêts minoritaires s'élèvent à 69,9 millions d'euros (66,9 millions d'euros au 31 décembre 2020). Leur évolution est détaillée ci-après :

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021
Au 31 décembre 2020	66,9
Part de résultat global attribuable aux minoritaires	2,6
Impact des engagements de rachat des minoritaires	-
Reclassement réserves part du groupe/part des minoritaires suite aux acquisitions complémentaires	(0,3)
Diverses transactions affectant les réserves minoritaires	0,8
Au 30 juin 2021	69,9

5.17. Provisions

<i>en millions d'euros</i>	31 déc. 2020	Dotations	Reprises non utilisées	Reprises utilisées	Autres* et change	30 juin 2021
Restructurations et risques sociaux	4,9	1,3	(0,5)	(1,2)	0,1	4,6
Risques juridiques, commerciaux et fiscaux	23,0	3,5	(2,6)	(4,0)	(1,1)	18,8
Commissions différées	1,4	0,1	-	-	-	1,5
Autres risques	20,0	0,2	(0,6)	(0,9)	(6,5)	12,2
Total	49,2	5,0	(3,8)	(6,0)	(7,5)	37,0
Part non courante	11,5	0,3	(0,7)	-	(3,4)	7,6
Part courante	37,7	4,8	(3,0)	(6,0)	(4,1)	29,4
Impact Résultats des dotations/reprises						
Résultat opérationnel courant		4,7	(3,2)	(5,2)		
Résultat opérationnel non courant		0,3		(0,9)		
Impôt				(0,5)		

L'impact sur le résultat de la période des dotations, nettes des reprises de provisions non utilisées, est de -1,3 million d'euros.

Les autres variations de -7,5 millions d'euros concernent pour -6,4 millions d'euros des reclassifications vers d'autres postes du bilan.

5.18. Notes sur le tableau des flux de trésorerie consolidés

Définition de la trésorerie

La trésorerie dont la variation est analysée au tableau des flux de trésorerie intègre la variation de toutes les activités, qu'elles soient poursuivies, cédées ou en cours de cession.

La trésorerie présentée au tableau des flux de trésorerie inclut la trésorerie et les équivalents de trésorerie, elle est présentée nette des découverts bancaires.

Ces variations de trésorerie 2021 et 2020 sont présentées dans le tableau suivant :

<i>en millions d'euros</i>	30 juin 2021	30 juin 2020
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets au début de l'exercice	648,5	575,6
Variation de la trésorerie nette	(350,5)	(137,5)
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à la clôture de l'exercice	298,1	438,1

5.18.1. FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

Les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles ressortent à -129,9 millions d'euros au premier semestre 2021 contre -115,6 millions d'euros au premier semestre 2020 ; ils résultent principalement :

- d'une capacité d'auto-financement qui s'élève à 60,2 millions d'euros en 2021 contre 31,3 millions d'euros en 2020 ;
- d'une augmentation de 7,2 millions d'euros en 2021 (contre 43,8 millions d'euros en 2020) des encours liés aux contrats autoportés dans l'activité Technology Management & Financing, nets des refinancements obtenus (dont 28 millions d'euros chez Les Abeilles, considérés comme déconsolidants) ;
- d'autres augmentations du besoin en fonds de roulement de 173,4 millions d'euros au premier semestre 2021 (augmentation de 91,0 millions d'euros au premier semestre 2020) ; les 173 millions d'euros du premier semestre 2021 incluent notamment 41,5 millions d'euros de variation des stocks liés à l'acquisition en juin 2021 de deux remorqueurs par la société Les Abeilles.

5.18.1.1. Charges (produits) sans effet sur la trésorerie

<i>en millions d'euros</i>	1^{er} semestre 2021	1^{er} semestre 2020 retraité*
Amortissement et dépréciations des immobilisations corporelles et incorporelles	20,4	21,5
Dotations (reprises) nettes sur provisions pour risques et charges	(4,2)	(4,9)
Variation des provisions pour retraites et engagements assimilés	1,2	0,6
Perte de valeur sur créances commerciales, stocks et autres actifs courants	(9,3)	2,1
Total provisions, dépréciations et amortissements	8,2	19,3
Variation des intérêts résiduels dans les actifs donnés en location ⁽¹⁾	(0,2)	(8,3)
Coût d'actualisation des intérêts résiduels dans les actifs donnés en location et des engagements bruts de valeurs résiduelles financières	(1,1)	(2,1)
Perte/(gain) sur cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	(0,1)	2,0
Profits et pertes de réévaluation à la juste valeur	(0,1)	-
Charges calculées liées aux paiements en actions	0,8	0,5
Impact des cessions d'activité et changement de méthode d'intégration et autres produits/charges sans incidence sur la trésorerie	-	-
Autres charges (produits) sans effet sur la trésorerie	(0,5)	0,3
Charges (produits) sans effet sur la trésorerie	7,5	11,4

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1^{er} semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021.

(1) La variation des intérêts résiduels dans les actifs donnés en location compare d'une année à l'autre la valeur actualisée de ces intérêts résiduels, retraitée des effets de change. Les effets d'actualisation de la période sont neutralisés dans le poste « Autres charges (produits) sans effet sur la trésorerie ».

5.18.1.2. Variation du besoin en fonds de roulement

L'augmentation du besoin en fonds de roulement se décompose comme suit :

<i>en millions d'euros</i>	Notes	31 déc. 2020	Variation BFR S1 2021	Reclasse ments des actifs et passifs détenus en vue de le vente	Total autres variations (1)	30 juin 2021
Autres créances à long terme - brut		24,5	(2,9)	-	2,0	23,7
Stock - brut	5.14.1	85,9	36,5	(1,0)	-	121,4
Clients - brut	5.14.2	884,0	(50,2)	(24,9)	3,4	812,2
Autres débiteurs - brut	5.14.2	86,6	5,7	(1,0)	0,3	91,6
Intérêts résiduels dans les actifs donnés en location (2)	5.12	175,2	-	-	(0,5)	174,7
Actifs d'impôts courants		12,6	-	(0,5)	(0,7)	11,4
Autres actifs courants	5.14.2	47,7	(1,9)	(1,3)	-	44,5
Clients et autres actifs d'exploitation		1 316,7	(12,8)	(28,7)	4,4	1 279,6
Autres dettes non courantes	5.14.4	(55,1)	-	-	0,7	(54,3)
Fournisseurs	5.14.3	(775,2)	104,8	19,5	(3,8)	(654,7)
Autres créditeurs	5.14.3	(216,8)	43,8	4,0	(14,5)	(183,5)
Passif d'impôts courants		(13,2)	0,1	0,1	(2,0)	(15,0)
Autres passifs courants	5.14.3	(203,8)	40,7	2,8	5,3	(154,9)
Engagement brut de valeurs résiduelles financières (3)	5.13	(103,7)	4,2	-	(0,6)	(100,2)
Fournisseurs et autres dettes d'exploitation		(1 367,9)	193,6	26,4	(14,9)	(1 162,7)
Total variation du besoin en fonds de roulement			180,7			
<i>dont investissements dans les contrats TMF autoportés</i>			7,2			
<i>dont autres variations</i>			173,4			

* Conformément à la norme IFRS 5, le retraitement des chiffres du 1^{er} semestre 2020 est lié au reclassement en Variation nette de trésorerie des activités non poursuivies des flux des activités considérées comme non poursuivies au 1^{er} semestre 2021.

(1) Correspond principalement aux mouvements de périmètre, aux variations de juste valeur et aux écarts de conversion.

(2) La variation des intérêts résiduels donnés en location est constatée dans la capacité d'auto-financement.

(3) Correspond à la variation des valeurs résiduelles financières hors effet de change et d'actualisation de la période.

5.18.2. DÉTAIL DES FLUX DE TRÉSORERIE NETS AFFECTÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT

Les flux nets de trésorerie sur les opérations d'investissement, de -12,7 millions d'euros, s'expliquent principalement par :

- -8,6 millions d'euros de paiements nets liés principalement aux compléments de prix et dettes différées ;
- -4,1 millions d'euros de décaissements liés aux investissements en immobilisations corporelles et incorporelles dans les infrastructures et applicatifs informatiques du groupe.

5.18.3. DÉTAIL DES FLUX DE TRÉSORERIE NETS AFFECTÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT

Les flux nets de trésorerie sur les opérations de financement, -201,0 millions d'euros, s'expliquent principalement par :

- -72,0 millions d'euros de décaissements liés aux rachats d'actions propres ;
- -96,3 millions d'euros de remboursements nets de dettes financières, dont 115 millions d'euros pour le remboursement d'une tranche de la dette obligataire Schuldschein ;
- -19,5 millions d'euros de remboursement net de billets de trésorerie ;
- -9,3 millions d'euros de décaissements liés aux contrats de location dont Econocom est preneur (bâtiments et véhicules) et présentés ici conformément à IFRS 16 ;
- -3,3 millions d'euros de décaissements liés aux rachats d'une partie des OCEANE ;
- -6,7 millions d'euros de paiements d'intérêts financiers intervenus sur la période (dont les coupons versés sur les emprunts obligataires) ;
- +5,3 millions d'euros de diminution des dettes de refinancement des contrats de location.

5.19. Transactions avec les parties liées

Les transactions entre la société mère et ses filiales, qui sont des parties liées, ont été éliminées en consolidation et ne sont donc pas présentées dans cette annexe.

Les transactions avec les parties liées résumées ci-dessous concernent essentiellement les principales opérations réalisées avec le Président du Conseil d'Administration, son Vice-Président, ses Administrateurs Délégués et Exécutifs ou avec les sociétés dans lesquelles ils exercent un contrôle ou une influence notable. Ces transactions excluent les éléments de rémunérations.

S'agissant des conditions de rémunération des mandataires sociaux d'Econocom Group (administrateurs et délégués à la gestion journalière) et des dirigeants impliqués dans la direction générale du Groupe, elles sont arrêtées par le Conseil d'Administration. Au cours du semestre, certaines rémunérations ont évolué en lien avec l'évolution des responsabilités de certains dirigeants. Pour le reste, il n'y a pas eu de changement notable par rapport aux éléments présentés dans la note 22.1 aux comptes consolidés 2020.

02 états financiers consolidés

Les transactions entre parties liées s'effectuent sur une base de prix de marché.

en millions d'euros	Produits		Charges		Créances		Dettes	
	S1 2021	S1 2020	S1 2021	S1 2020	S1 2021	Déc 2020	S1 2021	Déc 2020
Econocom International BV (EIBV)	0,2	0,3	(1,0)	(1,0)	-	-	-	-
SCI de Dion-Bouton	-	1,0	(1,4)	(1,0)	2,4	2,3	-	-
SCI Maillot Pergolèse	-	-	(0,1)	(0,7)	-	0,1	-	-
SCI JMB	-	-	(0,6)	(0,6)	0,5	0,3	0,4	-
APL	-	-	(0,5)	(0,1)	-	-	0,1	0,1
Bay Consulting SPRL	-	-	-	-	-	-	-	-
Orionisa consulting	-	-	(0,1)	-	-	-	-	-
Métis	-	-	(0,3)	-	-	-	0,3	0,7
Total	0,2	1,3	(3,9)	(3,3)	3,0	2,7	0,9	0,8

Relations avec les entités contrôlées par Jean-Louis Bouchard

La SCI de Dion-Bouton, dont Jean-Louis Bouchard est Associé-Gérant, est propriétaire de l'immeuble de Puteaux, siège des activités françaises d'Econocom. Elle a perçu 1,0 million d'euros au titre des loyers du premier semestre 2021. En outre, le groupe Econocom a une créance de 1,0 million d'euros représentative des cautions immobilières versées par la société Econocom France SAS à la SCI de Dion-Bouton.

La société Econocom International BV (EIBV), dont Jean-Louis Bouchard est Associé, est une société non cotée qui détient directement 40,4 % du capital d'Econocom Group SE au 30 juin 2021. Elle a facturé à Econocom Group SE et à ses filiales des prestations de direction et d'animation du groupe pour un montant de 1,0 million d'euros sur le premier semestre 2021. Elle a, par ailleurs, supporté 0,2 million d'euros de refacturations par les entités du groupe Econocom.

Les transactions avec la SCI Maillot Pergolèse, propriétaire des locaux situés à Clichy, en France, et dont Jean-Louis Bouchard est Associé et Robert Bouchard Gérant, représentent des loyers et charges locatives sur 2021, pour 0,1 million d'euros.

La SCI JMB, propriétaire de l'immeuble de Villeurbanne et dont Jean-Louis Bouchard est Associé-Gérant, a facturé des loyers et charges locatives au groupe pour un total de 0,6 million d'euros pour le premier trimestre 2021. La société Econocom SAS, locataire du site, a versé 0,5 million d'euros de cautions à la SCI JMB.

Autres relations avec des parties liées

Le groupe a constaté en 2015 des dettes d'engagements de rachat des minoritaires de la société Alter Way pour un montant estimé à 0,4 million d'euros envers l'un des Administrateurs.

Econocom Group s'est engagé à souscrire un montant de 3 millions d'euros dans le fonds d'investissements Educapital I FCPI, géré par une société de gestion (Educapital SAS) dont Marie-Christine Levet, administratrice indépendante d'Econocom Group, est présidente et actionnaire. Au 30 juin 2021, un montant de 1,8 million d'euros a déjà été appelé.

La société Orionisa Consulting, contrôlée par Jean-Philippe Roesh, a réalisé des prestations de conseil, pour un montant de 0,1 million d'euros.

5.20. Événements post clôture

Econocom annonce avoir pris le 20 juillet 2021 une participation majoritaire dans la société Trams Ltd au Royaume-Uni. Fondé en 1990, Trams est un acteur reconnu dans la distribution informatique outre-Manche grâce à des partenariats de premier plan avec notamment Apple, HP, Lenovo et Dell. En renforçant la présence du groupe dans une géographie cœur de cible, ce rapprochement avec la société Trams rentre parfaitement dans la stratégie du groupe de constituer une offre globale attractive autour de la distribution. Il permettra également de développer des complémentarités fortes avec les solutions de financement d'actifs digitaux de TMF. La société emploie 40 personnes basées à Londres et a réalisé en 2020 un chiffre d'affaires de 42 millions de livres sterling.



retrouvez-nous sur econocom.com ou sur



econocom
équipements | services | financement